



ประชาสัมพันธ์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
โทร. 318-0900 , 318-0867-85 ต่อ 164-165

nr.0601.033/2534.408 [1/3]

จดหมายจากอธิการบดี ในโอกาสขึ้นปีใหม่ 2534

*** **** ** **** ** ****

ชาวรามคำแหงที่เคารพรักทุกท่าน

ในสัปดาห์ขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช 2534 ผมขอตั้งความปรารถนาที่ มอบความสุขปีใหม่ แต่ชาวรามคำแหงที่เคารพรักทุกท่าน ขอจงมีความสุข พร้อมบริบูรณ์ทั้งกายและใจ ตลอดปีและตลอดไป

ตลอดปี 2533 ที่ผ่านมา พวกเราชาวรามคำแหงทุกคน ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ ต่อสู้ฝ่าฟันอุปสรรค และพัฒนามหาวิทยาลัยของเรา จนภารกิจสำคัญทุกประการสำเร็จลุล่วงด้วยดี ผมและคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยทุกคน ทราบดีว่า ความสำเร็จดังกล่าวนี้ เป็นผลมาจากการร่วมกันทำงานอย่างตั้งใจจริง บริสุทธิ์ใจ มานะอดทน เสียสละ และมีน้ำใจของทุก ๆ ท่าน

ในส่วนของผู้บริหารมหาวิทยาลัย ผมยอมรับว่า เราต้องเผชิญปัญหาและอุปสรรคในการทำงานเป็นอันมาก ปัญหาบางอย่างก็สามารถแก้ไขสำเร็จลุล่วง หรือผ่อนหนักเป็นเบาได้ แต่ปัญหาบางอย่าง เป็นปัญหานั้นยังแก้ไขได้ไม่มาก หรือแก้ไขไม่ได้เลยก็ยังมีอยู่ ถึงแม้จะเป็นปัญหานั้นหนักหนาอย่างไร เราก็จะไม่ย่อท้อ หรือถอยหนีเป็นอันขาด

ในรอบปีที่ผ่านมา เราได้ร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าว สำเร็จลุล่วงไปเป็นอันมาก ที่สำคัญคือ สามารถควบคุมดูแลเงินงบประมาณให้อยู่ในสภาพสมดุล มีรายได้และรายจ่ายเท่าเทียมกัน ไม่ต้องชักเนื้อหรือนำเงินสำรอง-คงคลังมาใช้เหมือนเมื่อตอนที่ผมเข้ารับตำแหน่งใหม่ ๆ อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2533 ที่ผ่านมา หากไม่มีการปรับ-เงินเดือนลูกจ้างจากบัญชี ก. เป็นบัญชี ข. เราจะมีเงินรายได้มากกว่ารายจ่าย นับล้านบาท

สถานการณ์ทางการคลังในปีงบประมาณ 2533 มีความมั่นคง ทำให้เราเชื่อมั่นว่า ในปีงบประมาณ 2534 สถานะการเงินของมหาวิทยาลัยจะไม่มีปัญหา พวกเราทุกคนจะได้คลายความวิตกกังวลในสวัสดิการต่าง ๆ และ - มีจิตใจในความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัยโดยส่วนรวมมากขึ้น

การแก้ปัญหาวิกฤตทางการเงิน ในช่วงเวลาที่ผ่านมา เป็นเพราะเราไม่มีการบรรจุอัตราว่าง - ตำแหน่งลูกจ้าง ไม่มีการตั้งอัตราจ้างใหม่ มีการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานบางอย่าง เช่น การจัดบัณฑิตเข้ารับ-พระราชทานปริญญาบัตรให้กระชั้นขึ้น เป็นต้น และส่วนสำคัญที่ช่วยให้เราแก้ปัญหาได้ผลดีที่สุดก็คือ ความร่วมมือและความเสียสละจากพวกเราชาวรามคำแหงทุกคนที่ช่วยกันประหยัดค่าใช้จ่าย ทำให้มหาวิทยาลัยของเรา ลด-รายจ่ายลงเป็นอันมาก

มหาวิทยาลัย ได้รับความร่วมมือจากคณะกรรมการบัณฑิตทั้งสองรุ่นที่ผ่านมา จัดระบบบริการถ่ายภาพ และการทำหนังสืออนุสรณ์เสียใหม่ ทำให้บัณฑิตได้รับประโยชน์ และความสะดวกมากขึ้น ทั้งยังสามารถนำเงินรายได้ส่วนนี้เข้ามหาวิทยาลัยได้ ปีละ 2 ล้านบาทเศษ

ในด้านการจัดหาเงินส่วนอื่นมาสมทบเงินงบประมาณและเงินรายได้ มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ โดยเชิญผู้มีความรู้ ความชำนาญพิเศษจากภายนอก มาร่วมเป็นกรรมการพิจารณาใช้ที่ดินและทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดผลประโยชน์มากขึ้น คณะกรรมการชุดนี้ ได้ปฏิบัติงานมีผลงานอย่างมาก และจะทำงานก้าวหน้าเพิ่มทุนรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัยในโอกาสต่อไปอีกเป็นอันมากด้วย

การขอตั้งงบประมาณแผ่นดินในปี 2534 เราได้ขบเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 80 ล้านบาท (ปี 2533 ได้งบ 233 ล้าน ปี 2534 ได้งบ 315 ล้าน) และได้รับการจัดสรรอัตราค่าจ้างข้าราชการ และลูกจ้างประจำงบคลังในปีใหม่นี้ 78 อัตรา

...../- 2 -

การแก้ปัญหาสำคัญอีกอย่างหนึ่งคือ การเปลี่ยนแปลงระบบการศึกษา แกไขสถานภาพการเป็น -
นักศึกษา จาก 12 ปี เป็น 8 ปี ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนดไว้ และการลดจำนวน
ภาคการศึกษาประจำปี จาก 4 ภาค เหลือ 3 ภาค คือ ศึกษาคฤสุร้อน 2 ออกไป ช่วยลดภาระการทำงาน
ของอาจารย์ ชำร่าชการ และเจ้าหน้าที่ลงมาก และน่าจะช่วยให้มหาวิทยาลัยของเรา รักษามาตรฐานทาง
วิชาการไว้ได้ด้วย

ปัญหาการเงินและเรื่องอื่น ๆ ได้แก้ไขสำเร็จลุล่วงไปมากแล้ว แต่ปัญหาสำคัญที่น่าหนักใจ
ยังมีอยู่ ที่สำคัญที่สุด คือ ปัญหาเรื่องหนี้สินที่ค้างชำระมาตั้งแต่ปีก่อน ๆ ได้แก่ หนี้ค่าเช่าเวลาโทรทัศน์
ช่อง 11 หนี้ค่าจ้างพิมพ์ตำราของโรงพิมพ์ภายนอก และหนี้ค่าสาธารณูปโภค (ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์)
หนี้หลายอย่างที่กำลังค้างนั้น รวมเป็นเงินที่เราค้างชำระประมาณ 107 ล้านบาท ผมและคณะผู้บริหารได้
พยายามอย่างยิ่งที่จะลดภาระหนี้สินนั้นมาโดยตลอดเวลา ขณะนี้พอมองเห็นแนวทางการแก้ปัญหาแล้ว การ-
แก้ปัญหาหนี้สิน ผมจะเน้นที่การประสานประโยชน์จากทุกฝ่ายเป็นสำคัญ หากผมสามารถแก้ปัญหาหนักใจเรื่องนี้
ได้เมื่อใด ผมจะรีบชี้แจงรายละเอียดให้ทุกท่านทราบโดยเร็ว ทั้งนี้ เพราะเราทุกคนจะต้องมีส่วนรับผิดชอบ
ในมหาวิทยาลัยของเราด้วยกัน

ขณะที่เรากำลังเร่งมือแก้ปัญหาต่าง ๆ อยู่ นั้น เราได้พยายามริเริ่มงานใหม่ควบคู่กันไปด้วย
งานพัฒนาในปีที่ผ่านมา มีความก้าวหน้าชัดเจนหลายประการ เช่น การจัดตั้งสำนักพิมพ์ ซึ่งสำเร็จแล้ว ทั้ง-
โครงการและกรอบอัตรากำลังบุคคล การจัดตั้งกองบริการการศึกษา เป็นต้น

ในทางวิชาการ มหาวิทยาลัยของเรายังได้เปิดการสอนสาขาวิชาใหม่ รวม 3 สาขาวิชา คือ
สาขาวิชาเทคโนโลยีวัสดุ สาขาวิชาเทคโนโลยีอาหาร และสาขาวิชาคณิตศาสตร์เชิงจัดหมู่และทาค่าเหมาะ-
ที่สุด ทั้งยังได้จัดการประชุมวิชาการนานาชาติด้วย

นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาตำราใหม่ให้มีมาตรฐาน ทั้งด้านรูปแบบ และการจัดเนื้อหาให้เหมาะสมกับ-
การเรียนการสอนแบบตลาดวิชา จัดตั้งโครงการสารนิเทศทางภูมิศาสตร์ จัดตั้งศูนย์สื่อการเรียนการสอน -
โดยใช้สื่อโสตทัศนศึกษาช่วยสอน การจัดบริการคอมพิวเตอร์ โดยเริ่มให้บริการข้อมูลข่าวสารด้วยแถบรหัส และ
การบริการข่าวสารทางโทรศัพท์อัตโนมัติ

เกี่ยวกับการให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน เราได้จัดอบรมโครงการต่าง ๆ ในปี 2533 รวม
8 โครงการ การอบรมดังกล่าว นอกจากจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อชุมชนแล้ว ยังมีผลพลอยได้เป็นรายได้
ของมหาวิทยาลัยส่วนหนึ่งด้วย

ในด้านสวัสดิการเงินทุนเพื่อที่อยู่อาศัย มหาวิทยาลัยได้ขยายวงเงินทุน จาก 3 แสนบาท เป็น
5 แสนบาท และขยายบริการช่วยเหลือไปถึงลูกจ้างบรายได้ของมหาวิทยาลัยด้วย นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้ง
สวัสดิการกองทุนสงเคราะห์ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ชั้น

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2533 มหาวิทยาลัยของเราเป็นเจ้าภาพจัดแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 18 งานครั้งนั้นได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากพวกเรา ทำให้ประสบความสำเร็จอย่างสมบูรณ์ โดยที่มหาวิทยาลัยรามคำแหงไม่ต้องเสียเงินงบประมาณค่าใช้จ่าย และยังได้วัสดุ ทรัพย์สินการกีฬา มูลค่าหลายล้านบาท ไว้เป็นสมบัติของมหาวิทยาลัยด้วย

การพัฒนามหาวิทยาลัยของเรา ยังจะต้องกระทำอย่างเร่งรัดและต่อเนื่องกันไปโดยไม่หยุดยั้ง นับแต่การปรับปรุงอาคารสถานที่และบริเวณ การปรับปรุงและต่อเติมโรงอาหารถาวร การจัดสร้างซุ้มที่พักนักศึกษา ให้มีรูปแบบเหมาะสม และมีจำนวนมากขึ้น การเปลี่ยนระบบโทรทัศนวงจรมืด จากระบบขาวดำ เป็นระบบสี

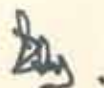
การดำเนินงานสำคัญอีกส่วนหนึ่งในปี 2534 คือ การดำเนินงานตามแผน ฯ 7 รวม 80 โครงการ เช่น จัดตั้งหน่วยงานระดับคณะ ฯ 6 หน่วยงาน หน่วยงานระดับภาควิชา 21 หน่วยงาน หน่วยงานระดับศูนย์ ฯ 6 หน่วยงาน เปิดหลักสูตรสาขาวิชาระดับปริญญาเอก 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท 22 หลักสูตร ระดับปริญญาตรี 24 หลักสูตร โครงการทั้งหมด ตามแผน ฯ 7 จะดำเนินการโดยรวดเร็วที่สุด เพื่อให้เกิดประโยชน์ทันความ-
ต้องการ และความจำเป็นในปัจจุบัน

ความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัยที่กล่าวแล้วนั้น เป็นตัวอย่างของความสำเร็จบางส่วนเท่านั้น งาน-
อื่น ๆ ที่สำเร็จล่วงไปด้วยดียังมีอีกมาก ท่านที่อยู่ใกล้ชิดกับงานนั้น ๆ ย่อมทราบได้คืออยู่แล้ว

ผมใคร่ขอฝากความหวังไว้กับชาวยุวมหาวิทยาลัยทุกท่าน คือ ความหวังที่จะได้รับความร่วมมือ ร่วมใจ จากทุกท่าน ช่วยกันคิด ช่วยกันทำงานส่วนรวมของมหาวิทยาลัย และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในกิจการของมหาวิทยาลัย ร่วมกันตลอดไป ทั้งเช่นที่เคยเป็นมาด้วยดีในปีก่อน

ในโอกาสนี้ ผมขออาราธนาสิ่งศักดิ์สิทธิ์ที่ทุกท่านเคารพนับถือ และบารมีแห่งพ่อขุนรามคำแหงมหาราช ให้ไปรุดคุ้มครอง และบันดาลความสุข ความเจริญ แก่ชาวยุวมหาวิทยาลัยที่เคารพ-รัก ทุกท่านตลอดไป

ด้วยความรักและปรารถนาดีอย่างจริงใจ



(นายชูศักดิ์ จิรินทร์)

อธิการบดี