



อตฺตา หิ อุตฺตโน นาโถ

# ข่าวรามคำแหง

## RAMKHAMHAENG UNIVERSITY NEWSLETTER

เพื่อเป็นสื่อกลาง  
ระหว่าง  
มหาวิทยาลัยกับนักศึกษา

ปีที่ 10 ฉบับที่ 17 ปีการศึกษา 2523 23 สิงหาคม 2523 ราคา 75 สตางค์

### ขอเชิญยังเสียงสรรหาอธิการบดีรามคำแหง

ศุกร์ที่ 29 สิงหาคม 2523

เวลา 9.00 - 15.30 น.

ณ บริเวณลานพระบรมรูปพ่อขุนง และรอบสระน้ำ  
(โปรดนำบัตรประจำตัวที่รูปถ่ายมาแสดงด้วย)

### ด่วน!

### ไฟไหม้ ตึก เอ.ดี. 1



ได้เกิดเพลิงไหม้ที่ตึก เอ.ดี. 1 เมื่อตอนเช้ามืดวันที่ 21 สิงหาคม ค.ศ. นี้ เวลาประมาณ 04.00 น. ไฟได้ลุกไหม้ขึ้นที่ชั้นบนด้านหน้าปีกซ้ายของตึก ซึ่งเป็นห้องเก็บของและที่ทำงานของชมรมค่ายอาสา ชมรมยาเสพติด ชมรมกีฬาในร่ม ชมรมเพาะกาย ชมรมดนตรีลูกทุ่งสุโขทัย และชมรมดนตรีสากล อาร์ ยู แบลนด์ ไฟได้ลุกลามไหม้อย่างรวดเร็วเพราะโครงสร้างภายในส่วนใหญ่เป็นไม้ และได้ลุกลามไหม้ชั้นล่างที่เป็นที่ทำงานบางส่วนของกองงานนักศึกษา ไฟได้ไหม้อยู่เป็นเวลาสองชั่วโมงเศษ เจ้า-  
อ่านต่อหน้า 8

### สฎีพิเศษ! อรค. ม.ร.?

การห้องเสียงสรรหาอธิการบดี ม.ร. คนใหม่ในวันที่ 29 ส.ค. 23 นี้ใกล้เข้ามาทุกขณะแล้ว จนถึงเวลานี้ทุกคนคงทราบกันแล้วว่ามีใครบ้างที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการสรรหาครั้งนี้ ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ล้วนแต่เป็นผู้ที่ซื่อสัตย์ซื่อตรง รู้จักกันดีและชื่นชมในความสามารถกันมาแล้วทั้งนั้น แต่วันนี้ข่าวรามคำแหงจะแนะนำให้ท่านรู้จักกับบุคคลทั้ง 3 ในอีกแง่มุมหนึ่งของผู้ที่มีโอกาสเข้ามาดำรงตำแหน่งอธิการบดี ม.ร. ในอนาคตอันใกล้นี้ เกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานด้านต่าง ๆ เพื่อความเป็นธรรมในการสัมภาษณ์ เราได้ใช้คำถามเหมือนกันกับทุกท่าน ส่วนคำตอบแต่ละข้อก็เป็นนโยบายและแนวความคิดของแต่ละท่าน มากบ้างน้อยบ้างตามอัธยาศัย แต่ทุกท่านก็ตอบในแนวคำถามเดียวกันต่อไปนี้เป็นกรออดเทปคำต่อคำจากการสนทนากับผู้ได้รับเกียรติเสนอชื่อเป็นอธิการบดี ม.ร.

โปรดอ่านรายละเอียด ประวัติ และแนวนโยบายแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของผู้ได้รับการห้องเสียงเป็น อรค. แต่ละท่านได้ใน ขร.ฉบับนี้ รวมทั้งมีรายการสัมภาษณ์ ผศ. ชูศักดิ์ ศิรินิล รักษาการประธานคณะกรรมการสรรหาฯ และนายวิสูตร สุจิระกุล นายก อค.มร. ในฐานะคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นอย่างเปิดเผยเกี่ยวกับการห้องเสียงกับ ขร. โดยละเอียด

คณะนักข่าวพิเศษ

### หัวหน้าฝ่ายตำราฯชี้แจง

ตามที่ข่าวรามคำแหงฉบับที่แล้วได้เสนอข่าวประธาน โรงพิมพ์ ม.ร. แสดงว่ากรม. มีมติห้ามให้ส่วนราชการนำงานพิมพ์จ้างเอกชนภายนอกนั้น ทำให้นักศึกษาส่วนใหญ่เกิดความวิตกกังวลว่าตำราจะออกไม่ทันการสอบนั้น  
ได้รับการชี้แจงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมจาก ผศ.จุกา เทียนไทย หัวหน้าฝ่ายตำราและอุปกรณ์การศึกษาว่า ขณะนี้มีตำราอยู่ในระหว่างดำเนินการพิมพ์ 179 กระบวนวิชา ซึ่งเป็นกระบวนวิชาที่อาจารย์ผู้สอนส่งภายในกำหนดการส่งต้นฉบับของภาค 1/2523 (คือวันที่ 30 มิถุนายน 2523) จำนวน 99 กระบวนวิชา นอกนั้นเป็นตำราที่ส่งต้นฉบับหลังวันที่ 30 มิถุนายน 2523 จำนวน 80 กระบวนวิชา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตำราที่จะใช้ในภาค 2/2523

สำหรับสาเหตุที่มีการตกค้างการพิมพ์ของกระบวนวิชาเหล่านั้นนั้น ผศ.จุกา เทียนไทย ชี้แจงว่า นอกจากการที่ กรม. มีมติห้ามนำไปจ้างโรงพิมพ์เอกชนพิมพ์แล้ว ยังเกิดจากการที่มีการผลิตและปรับปรุงตำราต่าง ๆ ออกมาในปริมาณที่มากขึ้นกว่าเดิม และในบางช่วงเกิดขาดแคลนกระดาษซึ่งเป็นภาระการณทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระดาษม้วนซึ่งใช้ในการพิมพ์ตำราที่สั่งพิมพ์เป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ทราบว่าทางโรงพิมพ์ได้พยายามที่จะสต็อคกระดาษให้เพียงพอกับปริมาณงานที่ต้องผลิต แต่อาจมีอุปสรรคบ้างในเรื่องสถานที่เก็บไม่อำนวย และโดยข้อเท็จจริงแล้วกระดาษ ไม่มีจำนวนพอให้สต็อคได้  
อ่านต่อหน้า 8

### งานวันพี 23



คณะนิเทศศาสตร์และชมรมนิเทศศาสตร์ ม.ร. จัดแสดงการสาธิตศาลจำลอง เรื่อง "คดีลักทรัพย์เหตุเกิดที่โรงลิเก" เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2523 ณ ห้องประชุมเอ.ดี. 1 ทั้งนี้เนื่องในงานวันพี ซึ่งเป็นการรำลึกถึงพระคุณของกรมหลวงราชบุรีดิเรกฤทธิ์ พระบิดาแห่งกฎหมายไทย

ภาพและข่าวโดย บุณสร รัตตาร

### รับรางวัลภาษา ม.ร.



นายพัฒนาผล หิรัญญะเวช นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ ม.ร. เป็นผู้โชคดีถูกรางวัลภาษา ม.ร. รางวัลที่ 1 กำลังรับรถยนต์โตโยต้า โคโลล่า 1300 cc. จาก รศ.จรินทร์ ธานีรัตน์ ประธานคณะกรรมการจัดงานภาษา ม.ร. ปี 2523 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2523

ภาพและข่าวโดย วรพงศ์ ศศิขรวัฒน์

### การเปลี่ยนแปลง กระบวนวิชาที่เปิดสอน ภาค 1 ปีการศึกษา 2523

ด้วยคณะบริหารธุรกิจ และคณะศึกษาศาสตร์ มีความจำเป็นต้องปรับปรุงได้ขอเปลี่ยนแปลงวัน เวลา  
อ่านต่อหน้า 8

### ข่าวล่าจากที่ประชุม ทปม.

ที่ประชุมที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย (ทปม.) ครั้งที่ 61/2523 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2523 มีมติว่ามหาวิทยาลัยจะเปิดการบรรยายสรุปทบทวนก่อนการสอบได้ ของชั้นปีที่ 1 ทุกกระบวนวิชา วิชาละ 1 ครั้ง ที่มหาวิทยาลัยรามคำแหง (หัวหมาก) ในวันอาทิตย์ที่ 21 กันยายน วันอาทิตย์ที่ 28 กันยายน และวันอาทิตย์ที่ 5 ตุลาคม 2523 ซึ่งขณะนี้ได้มอบให้ สวป. ดำเนินการจัดตารางและสถานที่เรียนซึ่งรายละเอียดจะประกาศให้ทราบต่อไป

สำหรับการบรรยายในภาค 2/2523 นั้น เนื่องจาก การก่อสร้างวิทยาเขตแห่งใหม่ไม่แล้วเสร็จทันการเปิดภาค 2/2523 ดังนั้น มหาวิทยาลัยจะเปิดการบรรยายให้แก่ นักศึกษา ชั้นปีที่ 1 ที่มหาวิทยาลัยรามคำแหง (หัวหมาก) โดยให้เวลาบรรยายแก่กับกระบวนวิชาชั้นปีที่ 1 คณะกรรมการประจำคณาจารย์

### สวป. อนุมัติให้ นศ. ลาออก

สวป. ได้มีประกาศสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล เรื่อง อนุมัติให้ นศ. ลาออกจากการเป็น นศ. ประจำเดือน เมษายน-มิถุนายน 2523 ตามรายชื่อและรหัสประจำตัวแยกเป็นคณะต่างแล้ว ผู้สนใจขอทราบข้อได้ที่ สวป.

กองบรรณาธิการ

### ข่าวจากกระบวนวิชา GN 101

ด้วยผู้บรรยายกระบวนวิชา GN 101 ได้พิจารณาเห็นสมควรจัดให้มีการติวทบทวนกระบวนวิชา GN 101 สำหรับนักศึกษาในวันอาทิตย์ทุกวันอาทิตย์ เวลา 09.30-11.30 น. ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2523 เป็นต้นไป ณ อาคารเบกพล ห้อง 202

จึงแจ้งมาให้นักศึกษาซึ่งลงทะเบียนกระบวนวิชานี้ในภาค 1 ปีการศึกษา 2523 ทราบทั่วกัน ผู้ใดขัดข้องไม่สามารถไปเข้าฟังการบรรยายในวันหรือเวลาดังกล่าวได้ ขอให้ติดต่อโดยตรงกับผู้บรรยาย ณ สำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล (สวป.) ชั้น 5 โทร. 3142122-9 ต่อ 153, 323 ในวันและเวลาดังกล่าว

อ.อภิสิทธิ์ มฤคพิทักษ์

### มัสกาศิมูลนิธิ

### ให้ทุนการศึกษาประจำปีการศึกษา 23

เนื่องด้วย คณะกรรมการมัสกาศิมูลนิธิ มีมติให้จ่ายเงินทุนการศึกษาแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยรามคำแหง ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ประจำปีการศึกษา 2523 จำนวน 1 ทุน เป็นเงิน 3,000.- บาท โดยกำหนดคุณสมบัติและหลักฐานประกอบการสมัครขอรับทุน ดังนี้

#### 1. คุณสมบัติ

1.1 นักศึกษาที่สมัครขอรับทุนจะต้องได้เกรดจี ไม่น้อยกว่า 1 ใน 4 ของจำนวนหน่วยกิตสะสมทั้งหมด และดำเนินการสอบของนักศึกษาได้เกรดเอฟอยู่ด้วย เกรดเอฟที่ได้นั้นต้องไม่เกิน 1 ใน 4 ของจำนวนหน่วยกิตสะสมทั้งหมด หรือ

1.2 นักศึกษาจะต้องได้เกรดบี โดยไม่ติดเกรดเอฟ โดยเฉลี่ยจะต้องได้เกรดบี ไม่น้อยกว่าปีละ 36 หน่วยกิต

1.3 มีความประพฤติเรียบร้อย ขยันหมั่นเพียรในการศึกษา

1.4 มีความเป็นอยู่ในครอบครัวอยู่ในฐานะที่สมควรได้รับความช่วยเหลือ

1.5 นักศึกษาที่จะสมัครขอรับทุนจะต้องไม่เป็นผู้ที่ได้รับทุนการศึกษาใด ๆ ในปีการศึกษา 2523

#### 1.6 มีสุขภาพดี

#### 2. หลักฐานประกอบใบสมัคร

2.1 ใบสมัครขอรับทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

2.2 ใบรับรองความประพฤติจากคณบดี หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย แสดงว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติเรียบร้อยของจากคณะที่นักศึกษาสังกัดอยู่

2.3 ภาพถ่ายหน้าตรง ขนาด 2 นิ้ว 7 ซม. 1 ภาพ

2.4 ใบแสดงผลการศึกษาตั้งแต่ชั้นปีที่ 1 ถึง ผลการศึกษาในปีการศึกษา 2521

2.5 สำเนาบัตรประจำตัวนักศึกษา และใบเสร็จรับเงินที่แสดงว่านักศึกษายังลงทะเบียนเรียนอยู่

อ่านต่อหน้า 8

### ตำราออกใหม่

เลขที่พิมพ์	รหัสวิชา	ชื่อวิชา	ผู้แต่ง	ราคา ค่าส่ง
23150	EN 302	ภาษาอังกฤษระดับกลาง	Dr. Donald A. Leusehel และคณะ	16.- 4.-
23174	GE 403	การแปลภาพถ่าย : ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการตั้งถิ่นฐาน	อ.วันทนี ศรีวิฑู	5.- 4.-
22360	LA 433	สิทธิ สิทธิบัญญัติ เครื่องหมายการค้า	ศ.ดร.มานะ พิศายกกรม	12.- 4.-
23148	MB 303	การเงินและการธนาคาร	ศ.ดร.เมธี คุณยจินดา	39.- 5.-
23169	PC 203	จิตวิทยาพัฒนาการ	ผศ.อรทัย ชื่นมณูชัย และคณะ	21.- 5.-
23178	PC 329	เทคนิคการแนะนำ	รศ.จำเนียร ช่างโชค	21.- 5.-
23192	PH 218	ฟิลิซสอติ และความร้อน	อ.มนตรี แก้ววงษ์	16.- 4.-
2365	ST 271	การวิจัยดำเนินงานเบื้องต้น	ผศ.สุทธิชัย ไว้วศิริ	17.- 4.-

ข่าวโดย วัฒนาดี ขวมนาดอัน

### การแจ้งผลการสอบไล่ภาคฤดูร้อน ปีการศึกษา 2521

ตามประกาศสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล (สวป.) ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2522 เรื่อง การแจ้งผลการสอบไล่ภาคฤดูร้อน ปีการศึกษา 2521 ซึ่ง สวป. ได้ประกาศกำหนดวันส่งของแจ้งผลการสอบไล่แล้วนั้น

บัดนี้ มหาวิทยาลัยได้พิมพ์ผลการสอบรายบุคคลภาคฤดูร้อน ปีการศึกษา 2521 แล้วแล้ว และ สวป. ได้จัดส่งผลการสอบดังกล่าวให้นักศึกษาทางไปรษณีย์แล้วตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2523 เมื่อนักศึกษาได้รับแล้วขอให้ตรวจสอบว่าผลการสอบถูกต้องหรือไม่ หากไม่ถูกต้องให้ยื่นคำร้องทักท้วงได้ที่คณะที่นักศึกษาสังกัดภายในกำหนดเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศนี้เป็นต้นไป

ประกาศ น.ว. วันที่ 6 สิงหาคม 2523

### การรับรองปริญญา

ทบวงมหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบหลักสูตรของมหาวิทยาลัยรามคำแหง แล้วเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2523 จึงขอให้ ก.พ. พิจารณารับรองคุณวุฒิของผู้สำเร็จการศึกษา ก.พ.พิจารณาตามความในมาตรา 8(9) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.2518 แล้วลงมติรับรองปริญญาศึกษาศาสตรบัณฑิต วิชาเอกโสตทัศนศึกษาและวิชาเอกวัดผลการศึกษามหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งผู้สำเร็จการศึกษาได้รับปัญญาดังกล่าวอาจบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญในตำแหน่งที่ ก.พ. รับรองว่าคุณวุฒิดังกล่าวเป็นคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งในอัตราเงินเดือนไม่สูงกว่าระดับ 3 ชั้น 2,385 บาท ตามบัญชีอัตราเงินเดือนหมายเลข 2 ท้ายพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2521

### การเปลี่ยนแปลงวันและเวลาสอบไล่ บางกระบวนวิชา ภาค 1 ปีการศึกษา 2523

ด้วยมีข้อผิดพลาดในการกำหนดวันเวลาสอบไล่ของบางกระบวนวิชาที่เปิดสอนในภาค 1 ปีการศึกษา 2523 ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขวันเวลาสอบไล่ ของบางกระบวนวิชาจากที่ประกาศไว้เดิม

### ประกาศเรื่องความ

เนื่องในการจัดงานฉลองวันสหประชาชาติ (22 ตุลาคม 2523) สมาคมสหประชาชาติแห่งประเทศไทย จะจัดให้มีการประกวดเรียงความในเรื่องเกี่ยวกับสหประชาชาติขึ้น โดยมีหลักเกณฑ์และรายละเอียด ดังนี้

#### ประเภทบุคคลทั่วไป

1. หัวข้อเรียงความประกวด ให้ชื่อว่า "สหประชาชาติส่งเสริมอาหารและเกษตรกรรม และประโยชน์ที่ประเทศไทยได้รับ"
2. ทุกคนมีสิทธิ์ส่งบทความเข้าประกวดได้
3. ขนาดเรื่องความต้องไม่น้อยกว่า 6 หน้ากระดาษ และไม่เกินกว่า 8 หน้ากระดาษฟูลสเปก หรือกระดาษพิมพ์ธรรมดาคงหนึ่งไม่เกิน 30 บรรทัด โดยให้เว้นหน้าไว้จากขอบซ้ายมือของกระดาษ 2 นิ้วทุก
4. กำหนดเงินรางวัล
  - รางวัลที่ 1 เงินสด 2,000 บาท
  - รางวัลที่ 2 เงินสด 1,500 บาท
  - รางวัลที่ 3 เงินสด 1,000 บาท

ผู้ใดสนใจให้ส่งบทความไปที่ สมาคมสหประชาชาติแห่งประเทศไทย อาคารกระทรวงการต่างประเทศ ถนนศรีอยุธยา (ตรงข้ามกรมทางหลวงแผ่นดิน) ภายใน 30 กันยายน 2523 เวลา 16.30 น. และให้เขียนหน้าของตอนล่างว่า "การประกวดเรียงความเนื่องในวันสหประชาชาติ" การส่งบทความควรส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือถ้าหากไม่ส่งด้วยตนเองให้ขอใบรับรองจากเจ้าหน้าที่ด้วย

ประชาสัมพันธ์ นศ.

### รับสมัครงาน

บริษัท เติสตี้า จำกัด มีความประสงค์รับสมัครผู้สนใจทำงานเพื่อหารายได้พิเศษในยามว่าง

ผู้สมัครจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ความรู้ตั้งแต่ ม.ศ.5 ขึ้นไป
2. มีความสนใจในด้านการขาย
3. ไม่จำเป็นต้องผ่านงานด้านใด ๆ มาก่อน
4. ไม่จำเป็นต้องมีอาชีพประจำของตนเอง
5. ไม่จำกัด อายุ เพศ

นักศึกษาที่สนใจ ติดต่อสอบถามรายละเอียด และยื่นใบสมัครได้ที่ คุณสุวิทย์ หล่อศิริวงศ์ หรือ คุณสัมพันธ์ นาคสุข บริษัท เติสตี้า จำกัด เลขที่ 1100 ถนนราชปรารภ กทม. โทรศัพท์ 251-1111 ต่อ 591, 598, 599 ตั้งแต่ วันจันทร์-วันศุกร์ เวลา 9.00-17.00 น. สมัครรับสมัคร 30 ส.ค. 23

ประชาสัมพันธ์ นศ.

ใน ม.ร.30 คือ กระบวนวิชา PC 336, PS 320, PS 337 และ PS 333 ให้ใช้สอบแบบ UNIFORM EXAMINATION ดังนี้

# สัมภาษณ์

## ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น อธก.



### หมายเลข 1

**ร.ศ.สุชุม นวลสกุล อายุ ๓๖ ปี ๗ เดือน**  
**การศึกษา**

1. Master of Science (Government & Sociology) (U.S.A.)
2. รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ประกาศนียบัตรโรงเรียนสงครามจิตวิทยา

**ตำแหน่งสำคัญในอดีต**

1. กรรมการหัวหน้ากิจกรรมสภาอาจารย์รามคำแหง ชุดที่ 1
2. ประธานโรงเรียนพืชมงคลมหาวิทยาลัยรามคำแหง 2519
3. ผู้บรรยายพิเศษวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 2515-17
4. ประธานกรรมการสหราชอาณาจักร 2521
5. รองคณบดีคณะรัฐศาสตร์

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

1. คณบดีคณะรัฐศาสตร์
2. กรรมการกลางสภาวิชาศาสตร์ ทบวงมหาวิทยาลัย
3. อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
4. อำนวยการโครงการปริญญาโทบริหารรัฐศาสตร์ ทบวงมหาวิทยาลัย
5. กรรมการสมาคมรัฐศาสตร์แห่งประเทศไทย

### ร.ศ.สุชุม นวลสกุล

พ.ร. ดำรงตำแหน่งอธิการบดีเป็นอธิการบดี ท่านจะหาอะไรไว้

พ.ร.สุชุม บางทีคนทั่วไปอาจจะมองว่าตำแหน่งอธิการบดีจะสามารถทำอะไรได้ทุกอย่าง แต่ในข้อเท็จจริงแล้ว ผมคิดว่า คนที่เป็นอธิการบดีคือบุคคลที่เป็นหลักในการที่จะดำเนินการสิ่งใดก็ตามที่คนอยู่ในนามว่ามหาวิทยาลัยจะทำ เพราะฉะนั้น ข้าพเจ้าได้รับการแต่งตั้งเป็นอธิการบดี สิ่งแรกที่ผมจะทำคือ ผมอยากจะพบปะพูดคุยกับประชาชนฝ่ายต่าง ๆ อย่างจะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสร้างความเข้าใจกับประชาชนทุกฝ่าย เพื่อจะได้ทราบว่าเป็นส่วนหนึ่งของเขา เขามีความคิด เขามีความหวัง เขามีความต้องการให้รามคำแหงเป็นอย่างใด เพราะการทำงานจะสำเร็จหรือไม่มันไม่ได้อยู่ที่อธิการบดีเพียงคนเดียว แต่จะต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย เพราะหากสิ่งที่เราทำไม่สอดคล้องกับความต้องการของฝ่ายต่าง ๆ ก็จะไม่ประสบความสำเร็จได้ ดังนั้นสิ่งแรกที่ผมจะทำหากได้เป็นอธิการบดีคือการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับประชาชนทุกฝ่าย ซึ่งขณะนี้เรามีตัวแทนต่าง ๆ ในรูปของสภาอาจารย์ ชมรมศิษย์เก่า สหภาพครู อาจารย์และคณาจารย์

พ.ร. ท่านคิดว่าขณะนี้มีรามคำแหงมีปัญหาคืออะไร และมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาคืออะไร

พ.ร.สุชุม ปัญหาในรามคำแหงที่เป็นปัญหาที่ทุกคนปฏิเสธไม่ได้ ผมคิดว่ามีหลายปัญหาด้วยกัน เช่น ปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ปัญหาในเรื่องสถานที่ ปัญหาในเรื่องการให้บริการ ซึ่งการให้บริการค่อนข้างล่าช้ามากนั้น ผมคิดว่าเราต้องทำให้มันเท่าที่ควร และยังมีปัญหาในเรื่องเกี่ยวกับอุปสรรคในการผลิตสินค้าเป็นสินค้าทางวิชาการ ซึ่งอาจเกิดจากสภาพการทำงานของรามคำแหงที่เป็นเสมือนโรงงานแห่งความน่าเบื่อหน่าย อย่างเช่นอาจารย์ก็จะวนเวียนอยู่กับการลงทะเบียน การตรวจข้อสอบ เป็นต้น ปัญหาต่าง ๆ เหล่านี้ทุกคนยอมรับว่าเป็นปัญหาอยู่ อย่างเช่นนักศึกษาบางคน ห้องเรียนไม่พอ ห้องน้ำไม่เพียงพอ นี่ก็เป็นปัญหาในการบริการ สิ่งเหล่านี้ทุกคนยอมรับว่าจะต้องแก้ไข สำหรับแนวทางแก้ไขเป็นสิ่งที่เราจะต้องตั้งเป้าหมายว่าจะไปเป็นอะไร ผมจะไม่พูดว่าผมสามารถแก้ไขปัญหานั้นได้หมด แต่ผมจะพยายามทำเท่าที่ความสามารถของผมจะทำได้ และถ้าได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย ผมคิดว่าปัญหานั้นจะคลี่คลายไปหลายอย่าง ผมขอยกตัวอย่างเช่น ปัญหาเรื่องเกี่ยวกับการบริการทุกวันนี้ความแออัดในห้องเรียนเป็นปัญหาใหญ่ เราคือคิดว่าทำอย่างไรที่จะสามารถให้การศึกษาด้านอื่น ๆ คือ นอกจากในห้องเรียนซึ่งเราอาจจะ

เพิ่มคุณภาพของการบรรยายสรุปทางวิทยุหรือโทรทัศน์ให้สูงขึ้นกว่านี้ เพื่อจะลดปัญหาความแออัดในห้องเรียนลงได้บ้าง

สิ่งที่ผมกล่าวมานี้ มีหลายอย่างที่มหาวิทยาลัยควรพิจารณาไว้แล้ว ผู้ที่มาเป็นอธิการบดีก็เพียงแต่สนับสนุนให้ดำเนินการไปด้วยดี เช่นโครงการหน่วยวิทยบริการหรือปัญหาเกี่ยวกับวิถีชีวิตในการทำงาน ซึ่งจะต้องให้คณาจารย์ อย่างเช่นปัจจุบันเรามีการลงทะเบียนทางไปรษณีย์เข้ามาช่วย ซึ่งเราจะต้องคิดในสิ่งเหล่านี้ให้เพิ่มขึ้น เพื่อแก้ปัญหาในด้านบริการโดย

พ.ร. ขอรบกวนนโยบายในการบริหารงานด้านวิชาการ ด้านนักศึกษา ด้านการวางแผนและพัฒนา

พ.ร.สุชุม ทางด้านวิชาการ ผมคิดว่าขณะนี้อาจารย์และนักวิชาการส่วนใหญ่มีความตื่นตัวทางด้านวิชาการพอสมควร มีความตั้งใจ มีความต้องการที่อยากจะผลิตคุณภาพของตัวเอง เช่น การขอทุนวิจัย การไปศึกษาต่อ แต่มีอุปสรรคสำคัญคือความล่าช้าในวงราชการที่ทำงานที่ให้เป็นไปตามความตั้งใจ ในด้านวิชาการขณะนี้ ถ้าจะพูดไปแล้วยังไม่ดีนักของแรงใจที่แต่ละคนอยากจะทำ เพราะฉะนั้นถ้าหากผมมีโอกาสขึ้นมาบริหาร ผมจะพยายามจัดในเรื่องเกี่ยวกับบริการให้มีความสะดวกและเพียงพอในการบุกเบิกงาน ทางด้านวิชาการให้สูงขึ้นกว่าเดิม ซึ่งงานทางด้านวิชาการจะเป็นผลให้วิทยาการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยก้าวหน้าขึ้น และจะส่งผลกระทบต่อสังคมนักศึกษาด้วย

สำหรับการพัฒนาและแผนเรียนนั้น ผมคิดว่าขณะนี้เรามีเป้าหมายพอสมควร ที่แล้วเรามีเป้าหมายแต่เพียงว่าทุกวิชาจะต้องมีตำราเรียน แต่ถ้าเราจัดหลักสูตรของมหาวิทยาลัยครบถ้วน ที่ว่า คนเป็นก็ฟังของหรือ เป็นมหาวิทยาลัยตลาดวิชา ทุกคนจะสามารถศึกษาได้โดยไม่ต้องมาที่มหาวิทยาลัย อย่างน้อยที่สุดผมว่าไม่น่าเป็นเฉพาะวิชาชั้นปีที่ 1 แต่วิชาชั้นปีที่ 2 ปี 3 ปี 4 ก็น่าจะมีคู่มือหรือเครื่องมือที่สามารถใช้ศึกษาด้วยตนเองเพิ่มขึ้น และผมคิดว่าอาจารย์สามารถผลิตตำราเรียนทางด้านออกมาได้ ในการทำตำราหรือเอกสารต่าง ๆ ที่แล้วมาเราจะต้องลดขั้นตอนด้วยตัวเองด้วย ผมว่ามหาวิทยาลัยต้องยื่นมือเข้ามาช่วยเหลือในเรื่องนี้บ้างเช่นจัดงบมาว่าตำราที่ดีหากินอย่างไร ตำราที่ศึกษาค้นคว้าเองทำกันอย่างไร ให้เหมาะสมกับสิ่งเหล่านี้บ้าง บางทีเราอาจจะได้เห็นคู่มือที่สามารถเรียนสำเร็จได้ด้วยโดยอาศัยตำราเรียนเพียงอย่างเดียว อันนี้จะเป็นความสำเร็จของมหาวิทยาลัยทางด้านวิชาการ

ทางด้านนักศึกษาในเรื่องแนวคิดเกี่ยวกับการทำกิจกรรมของนักศึกษาควรเป็นอย่างไรนั้น ผมมีความเชื่อว่า นักศึกษาหรือคนที่เป็นนักศึกษาโดยพฤตินัยหรือโดยนิตินัยที่ผ่านมานั้น นักศึกษามีความตั้งใจจริง มีความตั้งใจดีต่อส่วนรวม มีจิตใจ

ที่ต้องการอะไรต่อส่วนรวม ซึ่งสิ่งนี้เป็นสิ่งดี เป็นสิ่งที่ต้องรักษาให้เขามีความรู้สึกอย่างนี้ให้ได้ แต่ว่าทำอย่างไรที่จะปลูกฝังความคิดที่ถูกต้อง ให้เขามองปัญหาต่าง ๆ ได้ชัดเจน เพราะถ้าหากเขาสามารถแยกแยะออกได้ว่า อะไรคือสิ่งที่ถูกต้อง อะไรคือสิ่งที่ผิด อันเป็นเช่นนี้แล้ว ครูบาอาจารย์ช่วยประคับประคองในสิ่งเหล่านี้ได้ การเคลื่อนไหวหรือขบวนการนักศึกษาจะมีแต่สิ่งที่ดีงามเพราะโดยเนื้อแท้คือสิ่งที่ดีอยู่แล้ว

ในด้าน การวางแผนและพัฒนามหาวิทยาลัยในอนาคตนั้น ขณะนี้มหาวิทยาลัยมีแผนพัฒนาในระยะ 5 ปี เรียกว่าแล้ว และกำลังรออนุมัติจากทบวงฯ ซึ่งเป็นสิ่งที่ค้างอยู่แล้ว เราคือต้องผลักดันให้เป็นไปตามนั้น แต่ถ้าพูดถึงตัวผมถ้าได้เป็นใน 2 ปีที่ผมอยู่มีอะไรที่สามารถจะทำให้ในด้าน การวางแผนและพัฒนา ผมมีความมั่นใจที่จะทำให้ออกมาทุกฝ่ายมีสภาพต่าง ๆ ที่ดีขึ้นในระยะ 2 ปี ผมคิดว่าจะทำอย่างไรในวิทยาเขตแห่งใหม่ให้เป็นประโยชน์มากที่สุด คือหากเป็นไปได้ตามเป้าหมายที่ว่า การเรียนการสอนของนักศึกษาชั้นปี 1, 2 อยู่ที่ยุทธศาสตร์ ชั้นปี 3, 4 อยู่ที่หัวหมากแล้วละก็ เราจะต้องสร้างวิทยาเขตให้เป็นสถานที่ให้การศึกษาแก่นักเรียน มีห้องเรียนขนาดใหญ่ มีสื่อการสอนอย่างพร้อมมูล ขณะเดียวกันก็ต้องสร้างรามคำแหงที่หัวหมากให้เป็นบรรยากาศแห่งวิชาการโดยแท้ ไม่ใช่เป็นตลาดนัดวิชาอย่างที่เป็นอยู่ อาจจะปรับปรุงให้มีห้องสมุดสำหรับทุกฝ่าย เพราะไม่ใช่แค่อาจารย์เท่านั้น ข้าราชการตุลาการก็ต้องการห้องสมุด ปรับปรุงสถานที่ทำงานต่าง ๆ ให้สะอาดความแออัดลง เพื่อให้การบริการดีขึ้น

พ.ร. ท่านมีนโยบายในเรื่องการจำกัดจำนวนนักศึกษาหรือไม่

พ.ร.สุชุม เมื่อผมก้าวเข้ามาในรามคำแหงนั้น ผมมีความเชื่อมั่นเกี่ยวกับตลาดวิชา ผมคิดว่าการปิดมหาวิทยาลัยรามคำแหงหรือการทำให้มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นมหาวิทยาลัยปิด หรือการจำกัดจำนวนนักศึกษานั้น ควรเป็นทางเลือกสุดท้ายเมื่อไม่สามารถที่จะให้บริการหรือให้ความหวังกับผู้ที่สำเร็จออกมา ในความคิดของผมแล้วมีผู้กระหายความรู้ยิ่งนัก ถ้าไปจำกัดจำนวนนักศึกษา ก็เท่ากับไม่ปลื้มความหวังของนักเรียนแล้วจำนวนหนึ่งที่ต้องการถึงที่มากกว่าความรู้ เหตุเหล่านี้ต้องการการเตรียม การอยู่ร่วมกันกับเพื่อนในสังคม ถ้าเราสามารถที่จะปรับปรุงการให้บริการต่าง ๆ ได้ ผมคิดว่ารามคำแหงยังคงไม่ต้องปิด และถึงไม่ต้องจำกัดจำนวน

พ.ร. ขอรบกวนความรู้เกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ชื่อพิมพ์

พ.ร.สุชุม สำหรับข่าวต่าง ๆ ตามหน้าหนังสือพิมพ์นั้น คนที่มีความรักในมหาวิทยาลัยหรือคนที่ยึดตัวว่าเป็นรามคำแหงนั้น เรามีความรู้ดีเกี่ยวกับ คือความรู้ดีที่ว่าไม่สบายใจและสลดใจที่คนภายนอกมองภาพของรามคำแหงจะไม่มีดี ผมอยากจะทำให้การสรรหาอธิการบดีครั้งนี้ ในตำแหน่งยังมีเกียรติยศขึ้น มีผู้คนที่ที่จะรับเกียรติเป็นผู้ที่ถูกเสนอชื่อเพียง 3 ท่าน อันนี้ชี้ให้เห็นได้ว่าความรู้ดีของคนที่มีความรักรามคำแหงเป็นอย่างไร ดังนั้นใครที่จะเป็นอธิการบดีคนใหม่ถ้าจะเรียกว่าประสบความสำเร็จในภาระงาน ผมคิดว่าเมื่อหมดเขตของเขา ในการสรรหาครั้งต่อไปจะต้องมีคนที่ ๆ เข้ามารับการสรรหามากกว่านี้จึงจะถือว่าประสบความสำเร็จ

นโยบายในการแก้ไขภาพของรามคำแหงนั้น หลักสำคัญที่สุดคือต้องสร้างความเข้าใจ ซึ่งไม่เพียงแต่ประชาชนภายในเท่านั้นแต่จะต้องสร้างความเข้าใจกับประชาชนภายนอกด้วย คือบางทีเราอาจปิดตัวเองมากกว่านี้ ที่นี้กระนั้นก็ภาพพจน์ของมหาวิทยาลัยอย่างทุกวันนี้เป็นขบวนการแห่งมีความรู้สึกร่วมกันคือไม่สบายใจและสลดใจที่มีกับ ร.ร. ปริญญาโทแห่งใหม่ก็พิมพ์ในทางลบแล้วละก็ ภาพพจน์รามคำแหงเปลี่ยนแปลงได้ด้วยความร่วมมือร่วมใจกัน ผมยืนยันอีกครั้งว่า อธิการบดีคนใหม่นั้นไม่สมควรที่จะแก้ไขภาพพจน์ของมหาวิทยาลัยได้ แต่ว่าอธิการบดีจะทำอย่างไรให้คนทั้งหลายเข้าใจว่าในการแก้ไขภาพพจน์นั้นเราต้องไม่ตัวคนเดียว ไม่ใช่แค่เพียงว่าอธิการบดีมีหน้าที่ทำไป เพราะฉะนั้นอย่าหวังจะแก้ไขภาพพจน์ของมหาวิทยาลัยได้ถ้าปราศจากความร่วมมือจากทุกฝ่าย

พ.ร. ขอรบกวนนโยบายในการบริหารงาน

พ.ร.สุชุม ที่ผมทำอยู่ผมใช้การสร้างความเข้าใจเป็นหลักการสำคัญที่สุด นอกจากนั้นให้ความสำคัญแก่ทุกคน และฟังที่คำสำคัญซึ่งสำหรับการอยู่ร่วมกันคือการเอาใจเขามาใส่ใจเราเวลาตัดสินใจปัญหาต่าง ๆ อีกอย่างหนึ่งคือผมเชื่อว่าถ้าคนที่เป็นผู้มาทำหน้าที่เป็นแบบอย่างที่ดีก็จะได้รับความร่วมมือจากส่วนรวม สำหรับหลักการส่วนรวมนั้นเป็นหลักการที่ทุกคนในมหาวิทยาลัยนั้น ควรจะปฏิบัติให้สมบูรณ์ พยายามปฏิบัติไปทีละก้าวทีละก้าวแล้วค่อย ๆ

สดชื่นใจได้

พร. ท่านมีอะไรที่ฝากถึงประชากรฝ่ายต่างๆ

วศ.สุชัย วันที่ 29 ส.ค. นี้จะเป็นอีกครั้งหนึ่งที่ประชากรแต่ละฝ่ายจะมีโอกาสแสดงทัศนะออกมาว่าผู้ใดสมควรเป็นอธิการบดี ซึ่งครั้งนี้ท่านอาจารย์ได้รับการเสนอชื่อออกไปก็มีเพียง 3 ท่าน และอาจจะไม่ชัดเจนในอุดมคติของท่าน แต่ผมคิดว่ามีโอกาส

ของท่านมาถึงควรจะแสดงทัศนะเพื่อเป็นสิ่งที่ทำให้สหภาพวิทยาลัยหรือแม้แต่ผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีบทบาทว่าอะไรคือสิ่งที่ประชากรในนี้ต้องการ ผมคิดว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 3 ท่านนี้คงก็คิดว่าตัวเองสามารถที่จะทำหน้าที่นี้ได้ แต่ผู้ที่จะต้องใช้สิทธินี้

# สัมภาษณ์

## ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นอธิการ.



### หมายเลข 2

วศ.อภิธรรม ฌ นกร อายุ 40 ปี 8 เดือน การศึกษา

1. ปริญญาทางการศึกษา บศ.ม. (เกียรตินิยม) วิทยาลัยการศึกษา ประจวบคีรีขันธ์ (มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ)
2. ปริญญาโทการศึกษา M.S. in Ed. มหาวิทยาลัยอินดีแอนา สหรัฐ
3. ปริญญาเอกศึกษาศาสตร์ศึกษา Ed.D. มหาวิทยาลัยอินดีแอนา สหรัฐ
4. ประกาศนียบัตรนักบริหารการบริการทางวิทยาลัย ตามโครงการฝึกอบรมการบริการของสมาคม AACTE สหรัฐ

### วศ.ดร.อภิธรรม ฌ นกร

พร. สิ่งแรกที่จะทำ เมื่อได้รับการแต่งตั้งเป็นอธิการบดี  
วศ.ดร.อภิธรรม สิ่งแรกที่จะทำคือการแก้ปัญหาของรามาธิบดี ซึ่งคิดว่าพวกเรารู้ ๆ กันอยู่แล้ว มีค่าถาม หรือปัญหาสำคัญพื้นฐานอย่างมากในขณะนี้ โดยสรุปก็คือปัญหาเรื่องวิทยาเขต ปัญหาที่หัวหน้าเอง และปัญหาเรื่องของนักศึกษาที่เรียนไม่ได้ ซึ่งอยู่กระจัดกระจายกันทั่วประเทศ

พร. ปัญหาของรามามีอะไรบ้าง และแนวทางแก้ไข

วศ.ดร.อภิธรรม ในแง่นโยบายนั้น เราทุกคนก็ควรจะเห็นใจไม่ได้ อย่างน้อยที่สุดเราก็พูดได้โดยหลักการ และแสดงออกไปในรูปของนโยบายด้านต่าง ๆ แต่ปัญหาพื้นฐานจริง ๆ ที่ผมเข้าใจก็คือปัญหาเรื่องวิทยาเขต ซึ่งกำลังอยู่ในความสนใจของประชาชนของนักศึกษา และปัญหาที่หัวหน้าเองแทบทุก ๆ เรื่อง ซึ่งผมเองได้ร่างนโยบายนี้เพื่อเสนอต่อประชากรของมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาในการตั้งเสียงครั้งนี้ว่าผมมีความเหมาะสมเป็นค้ำมั้นสัญญา หรือสิ่งที่เรียกว่าสัญญาประกอบ ที่จะต้องทำได้ตามนี้ ซึ่งในเรื่องนี้ก็เป็นเรื่องใหม่สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดของมหาวิทยาลัยอันมีนโยบายอย่างไร ประกาศเสียก่อนที่จะเข้าสู่ตำแหน่ง แล้วเมื่อได้รับความเห็นชอบจากประชากรส่วนใหญ่ของ ม.ร. แล้ว สหภาพวิทยาลัยซึ่งเป็นองค์กรสูงสุด ก็จะต้องรับนโยบายที่วางไว้ด้วย หลังจากนั้นแล้วก็ผ่านนโยบายมาปฏิบัติ

1. การบริการนโยบายด้านวิชาการ นักศึกษา และวางแผนพัฒนาอย่างไร

#### ตำแหน่งสำคัญในอดีต

1. ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าคณะวิชาการศึกษาและอนุสาสคฝ่ายการสอน (DEAN OF INSTRUCTION) วิทยาลัยวิชาการศึกษา บางแสน ซึ่งปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแสน ชลบุรี
2. เคยเป็นผู้อำนวยการประจำวิชาปรัชญาภาควิชาศึกษานิสิตปริญญาโท และเคยเป็นกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
3. กรรมการผู้เตรียมการเปิดมหาวิทยาลัยรามคำแหง ในปี 2513
4. เป็นผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาระดับปริญญาตรีของคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยศิลปากร และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในสาขาวิชาศึกษาศาสตร์
5. ต่อมาได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา ระหว่าง 2518 ถึง 2516 อีกตำแหน่งหนึ่ง แต่เมื่อฟารานครบ 1 ปี ได้ลาออกเพื่อดำรงตำแหน่งคณะศึกษาศาสตร์ตำแหน่งเดียว

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

1. ดำรงตำแหน่งคณะศึกษาศาสตร์ เป็นกรรมการที่ปรึกษา สหภาพวิทยาลัย (ทปม) และกรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง
2. เป็นประธานกรรมการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
3. เป็นอนุกรรมการวางแผนและพัฒนากิจการอุดมศึกษา ระยะที่ 5 ของทบวงวิทยาลัย
4. เป็นอนุกรรมการประเมินค่าผลสัมฤทธิ์ของงานของคณาจารย์และสิ่งสนับสนุน เช่น 8 สำนักกองและการบริหารการปฏิบัติงานและสิ่งสนับสนุนชาติ
5. เป็นอนุกรรมการประสานงานกับภาคเอกชน

วศ.ดร.อภิธรรม ก่อนที่จะพูดถึงแต่ละด้านนี้ ผมคิดว่าจะต้องพูดถึงนโยบายทั่วไปสักนิดหนึ่ง คือ นโยบายทั่วไปเป็นเรื่องที่ขึ้นอยู่กับว่าเรามีเจตนารมณ์หรือมีความจริงใจกับการแก้ปัญหาในเรื่องซึ่งต้องกำหนดนโยบายอย่างไรบ้าง ผมว่าในเรื่องนี้ ถ้าหากเรากล้าเผชิญปัญหาจริงๆ เปิดแขนและตรงไปตรงมา การแก้ปัญหาสามารถคลี่คลายไปได้ โดยอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่าย และทุกระดับ คงจะพูดได้กว้าง ๆ ว่า ต้องการการจัดและปรับปรุงระบบการบริหารทุกด้าน โดยมีเป้าหมายร่วมกันที่ชัดเจนของบุคลากรมหาวิทยาลัยทุกประเภท และทุกระดับ เป้าหมายที่ว่าก็คือการพัฒนามหาวิทยาลัยคือการศึกษาค้นคว้า โดยยึดคุณธรรมในการทำงานคือ ความสุจริต ความถูกต้องเสียสละ และการอยู่ร่วมกันโดยความเคารพในความแตกต่างของความคิดเห็นของประชากรมหาวิทยาลัยที่มุ่งประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง คุณคิณใจในการบริหารต้องตั้งอยู่บนรากฐานข้อเท็จจริงและเหตุผลซึ่งพิสูจน์ได้เสมอว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง และเหตุผลซึ่งพิสูจน์ได้เสมอว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง การเงินของมหาวิทยาลัยต้องเปิดเผย

ทีนี้เพื่อให้สัมฤทธิ์ผลตามนโยบายข้างต้นนี้ ผมเองคงต้องขอร้องหรือระดมผู้มีความรู้ความสามารถจากแต่ละด้าน และมีคุณสมบัติอื่นที่สำคัญ คือความซื่อสัตย์สุจริต การอุทิศเสียสละจากหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยมาร่วมกันบริหารหรือประกอบกัน เมื่อจัดระบบงานและจัดบุคคลที่เหมาะสมแล้วเข้าตำแหน่งบริหาร ที่ปรึกษาอธิการบดี และกรรมการเฉพาะกิจแล้ว ในช่วงการดำเนินงานทุกประเภทและทุกระดับนี้ จะ

ต้องมีการเสริมสร้างความเข้าใจ ความสามัคคี โดยยึดประโยชน์ของมหาวิทยาลัยเป็นหลักโดยตลอด นอกจากนั้นผู้บริหารจะต้องร่วมกันพิจารณาจัดสรรกำลังให้เพิ่มขึ้นจนได้สัดส่วนกับปริมาณงานอย่างแท้จริง แต่ต้องมีหลักประกันด้วยว่าทุกข้างบรอาจได้มหาวิทยาลัยทุกคน ต้องได้รับความเป็นธรรมในการบรรจุเข้ามรดก ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ที่เป็น และจัดวิเคราะห์งานเพื่อเป็นหลักในการจัดบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่มีอยู่แล้วและที่จะมีใหม่ เพื่อความก้าวหน้าของแต่ละคนในสาขาของตน และประสิทธิภาพในการทำงานโดยส่วนรวม การวิเคราะห์งานเหล่านี้ ผมให้หลักประกันได้โดยว่า จะไม่มีผลกระทบให้คนออกจากงานโดยไม่มีความผิด แต่อาจความไม่เหมาะสมโดยเด็ดขาด นอกจากนี้แล้ว ผู้บริหารหรืออธิการบดีและผู้ร่วมบริหารในระดับรองลงไปจะต้องไม่ใช่อุบายใจโดยอาศัยเปรียบเทียบกับผู้บังคับบัญชาอื่นซึ่งปราศจากความผิดโดยอาศัยข้ออ้างว่าไม่เหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันใด ๆ โดยเด็ดขาด และการพิจารณาความดีความชอบ การเลื่อนขั้น เลื่อนอันดับของบุคลากรทุกสายงาน จะต้องบริสุทธิ์และยุติธรรม

#### นโยบายด้านวิชาการ

จะต้องมีการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการอย่างแท้จริง ไม่ใช่พูดกันเฉย ๆ มาตรการหรือวิธีการที่สำคัญคือ การจัดสถานที่บรรยายที่เหมาะสม ที่ทำงานของคณาจารย์ งบประมาณช่วยเหลือการทำงาน หรือมีบรรยากาศทางวิชาการอย่างแท้จริง ที่วิจัยควรได้รับการจัดสรรให้เป็นลำดับเป็นต้น ในเรื่องนี้ที่สวนสนกิติ และในฐานะที่ผมเป็นประธานกรรมการพัฒนาบุคลากรโดยตรง ก็มีหน้าที่ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณหรือทรัพยากร และก็ต้องคัดกรองที่จะรับผิดชอบเรื่องนี้โดยมีแผนงานที่จะเป็นเครื่องชี้ชัดไม่ใช่เป็นคำพูดลอย ๆ แต่คิดว่าเราจะทำอะไรบ้างในลักษณะโครงการระยะสั้นและระยะยาว ขณะเดียวกันสิ่งซึ่งอยู่ในความสนใจไม่เฉพาะประชากรรามคำแหง แต่ประชากรวิชาการทั่วโลก ทั้งประเทศก็คือการประกันเสรีภาพทางวิชาการของคณาจารย์และความเสมอภาคแห่งโอกาสการศึกษาของบุคลากร เราจะต้องไม่พูดถึง นศ. เพราะคงเป็นอีกประเด็นหนึ่งหลายชนชั้นการไปศึกษาต่อ การมีเกษียณของบุคลากรทุกประเภทของมหาวิทยาลัยในทุกูปแบบ ไม่ใช่เฉพาะคณาจารย์ แต่หมายถึงคนงานเจ้าหน้าที่ในการฝึกอบรมในงานซึ่งเขาปฏิบัติอยู่ อันนี้ก็ถือเป็นเรื่องของวิชาการหรือมีผลโดยตรงต่อวิชาการ และผมมีนโยบายด้านสวัสดิการบุคลากรมหาวิทยาลัย โดยการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยทุกประเภท และทุกระดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรผู้วิจัยได้น้อย โดยจัดสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ อย่างกว้างขวาง เช่น จัดความช่วยเหลือและระบบที่อยู่อาศัยให้ดีกว่าปัจจุบัน สหกรณ์สุขภาพอนามัย โดยมุ่งผลในด้านการศึกษาเพิ่มพูนประสิทธิภาพของงานในหน้าที่ และอาส่วนร่วมเป็นสำคัญ โดยยึดหลักความถูกต้อง ความเที่ยงธรรมและความทั่วถึงในการจัดสวัสดิการแต่ละเรื่อง

ในด้านพัฒนาตัวราและแบบเรียน ก็เป็นเรื่องที่อยู่ในความสนใจมากที่สุด ไม่เฉพาะนักศึกษาและอาจารย์ แต่ว่าเป็นเรื่องของความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่เราจะต้องทบทวนหรือพิจารณาว่า ม.ร. น่าจะมีตำราในระบอบหรือในมาตรฐานที่จะนำไปสู่การเรียนด้วยตนเองได้ ซึ่งหลายคณะก็พยายามที่จะเริ่มในเรื่องนี้ และก็คิดว่าโครงการของทบวงมหาวิทยาลัยในเรื่องที่จะพัฒนาตัวรา สืบมากอาจจะเป็นแนวคิดบางแนวคิด แต่ว่า ม.ร. มีเอกลักษณ์พิเศษ ส่วนของ ม.สุโขทัย เริ่มจัดในรูปของ Package หรือในรูปของบทเรียนสำเร็จแบบต่าง ๆ มุ่งไปในทางผู้เรียนที่ไม่มีโอกาสมาเรียนแต่ย์ แต่ของเรามีความลำบากยากอยู่ เพราะฉะนั้น เรายังยึดหลักในลักษณะที่เราได้เปรียบ ม.สุโขทัย เราต้องทำความเข้าใจให้สูงที่สุดก็คือว่า แม้กระทั่งผู้เรียนเองเมื่อใดที่เขาไม่สามารถจะเข้าใจได้โดยตรง ก็มีตำราเรียนที่มีความสมบูรณ์ในตัวแล้ว ผู้ที่มาเรียนไม่ได้ก็อาศัยตำราเรียนเหล่านี้ศึกษาด้วยตนเอง โดยนโยบายแล้วเราคงพูดถึงด้วยว่า ตำราเรียนนั้นราคาพอสมควรหรือยุติธรรม ซึ่งเรื่องนี้ผมขอเรียนข้อเท็จจริงและคิดว่า ผมมีบทบาทสำคัญที่สุดคนหนึ่งที่ช่วยได้จากผลงานที่ผมนำมา และในการลดราคาตัวราลงมาให้เป็นตำราราคาทุน ทั้งที่ก่อนหน้านี้ราคาตัวราที่ต่ำกว่าราคาทั่วไปในท้องตลาด แต่เราเห็นว่า นศ. จะต้องใช้ตำราหลายเล่มในเรื่องเดียวกัน อาจจะมีคู่มือ หรืออะไรต่าง ๆ เพื่อที่จะให้เขาเรียนโดยตนเองได้ เพราะฉะนั้นโอกาสในการใช้จ่ายก็ยังคงอยู่ถ้าเทียบกับมหาวิทยาลัยอื่น โดยสรุปก็คือจัดตำราที่มีมาตรฐานโดยมีเป้าหมายที่สำคัญคือการมีตำราซึ่งศึกษาได้ด้วยตนเองและราคาที่ไม่แพงเกินไป และถ้าหากมหาวิทยาลัยอื่นมีลักษณะที่พิเศษแล้วที่จะหาความยุติธรรมแก่ผู้เรียน

นโยบายทางด้านนักศึกษา นั้น ผมขอตำหนิตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายนักศึกษามาก่อน ระยะเวลาในระยะเวลาที่ นศ. ไม่มากก็จริง แต่ว่าทุกคนเข้ามาด้วยความเชื่อว่ามีเสรีภาพในมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ฉะนั้นจุดยืนในทางความคิดอันหนึ่ง มีมาโดยตลอดไม่ว่าผมจะอยู่ในฐานะใดในฐานะผู้บริหาร ถ้าหากผมได้เป็นอธิการบดี ในเรื่องทิศทางทิศทางโดยของ นศ. ทุกคนจะต้องเป็นเรื่องแรก การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ก็ต้องเป็นกิจกรรมในขอบเขต ที่เราเรียกว่าเป็นประโยชน์และเป็นการสร้างบุคลิกในการเป็นผู้นำ การนำเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ และที่ผมสนใจเป็นพิเศษคือ การสร้างพื้นฐานความเข้าใจและประสบการณ์ในการปกครองตนเองและกันของ นศ. ซึ่งเราถือว่าเป็นหลักเบื้องต้นของระบบประชาธิปไตย ซึ่งมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข นอกจากนี้ก็ต้องเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจอันดีในหมู่ นศ. ซึ่งมีความหลายหลายระหว่าง นศ. กับผู้บริหาร นศ. กับอาจารย์และเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัย อันนี้จะช่วยทำให้ความสัมพันธ์ที่เสริมสร้างขึ้นมา ความเข้าใจอันดีนี้ทำให้งานสำเร็จลงกว่าครึ่ง ถ้าทำได้อย่างที่เราต้องการจริงๆ มีความจริงใจ จริงจังต่อกัน นอกจากนี้ นศ. ก็คงสนใจในเรื่องบริการและสวัสดิการ ก็คงต้องทำแน่ๆ โดยเฉพาะต้องจัดอาหารอาหารและร้านค้าในมาตฐาน และราคาที่ดีจริงๆ โดยมีระบบการควบคุมโดยชอบด้วยกฎหมาย อันนี้เป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งที่เป็นจุดอ่อนที่ทำให้ภาพพจน์มหาวิทยาลัยเสียไป จะต้องเป็นการควบคุมของมหาวิทยาลัย และต้องจัดบริการสุขภาพ ความปลอดภัย ให้ทุกชีวิตและทรัพย์สินในมหาวิทยาลัย นอกจากนี้การจัดระบบการเรียนการสอนให้เป็นที่ไปตามเจตนารมณ์ของการก่อตั้ง ม.ร. ในฐานะศาสตราจารย์ วิชา มาเรียนไม่ได้วิชาเหมือนกัน เพราะเราจะต้องไปสู่เราซึ่งมาเรียนไม่ได้ โดยการขยายศูนย์ภูมิภาค และปรับปรุงสื่อการสอนและตำราเรียน ที่จะเอื้ออำนวยให้สามารถเรียนได้ด้วยตนเองอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

สำหรับกรวางแผนและพัฒนาในอนาคตนั้น อันที่จริงผมเป็นผู้แทนมหาวิทยาลัยในระดับบางโดยตรงในการที่จะประสานงานและวางแผนพัฒนาแผน 5 ซึ่งแผนพัฒนานั้น ข้อสำคัญอยู่ที่เป้าหมายกว้างๆ ว่า ต้องการให้มหาวิทยาลัยของเราเป็นอะไร หรือเป็นอย่างไร ซึ่งในเรื่องนี้ บังเอิญทางทบวงก็คิดสอดคล้องกันว่า อุทิศศึกษาของชาติในนามจะมีแผนระยะยาวคือ แผน 15 ปี แทนที่จะเป็น แผน 5 ปี 1 ปี หรือไม่มีแผนอย่างที่บ้านมหาวิทยาลัยอยู่ เพราะฉะนั้นในเรื่องของการวางแผนระยะยาวนั้นเป็นเรื่องสำคัญ แต่ขณะนี้วางของอธิการบดีมีเพียง 2 ปี ผมก็พูดได้เฉพาะแผน 2 ปี ในการพัฒนานั้นก็คงต้องยึดหลักที่วางไว้แผนระยะ 5 หรือต่อเนื่องกับปลายแผน 4 ซึ่งโดยหลักก็คือการที่จะมีการรับผลิตคนในการที่จะพัฒนาวิทยาศาสตร์ลงทุนไปกว่า 2-3 ร้อยล้านบาท ให้ประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย แล้วเราก็ต้องสนใจเรื่องของการพัฒนาบุคลากรและอาคารสถานที่ของรามาที่หัวหมากเองด้วย และในการวางแผนพัฒนานั้นต้องคำนึงถึงคนที่มาเรียนไม่ได้ เพราะฉะนั้นศูนย์บรรชชรูป 12 แห่ง ซึ่งผมเป็นผู้ประสานงานกับท่านอธิการบดีด้วยนั้น ก็คือการที่ต้องไปสู่คนที่มาเรียนไม่ได้ ผมอยากสรุปว่าทำอย่างไรให้มหาวิทยาลัยที่หัวหมากและภูมิภาคนั้นสามารถคู่เคียงกันไป โดยจัดสรรงบประมาณที่ถูกต้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดของมหาวิทยาลัย

สำหรับนโยบายจำกัดจำนวนนักศึกษานั้น ความจริงฐานที่จะตอบในเรื่องนี้คือฐานทางกฎหมาย ซึ่งเกิดขึ้นจากนโยบายอุดมศึกษาของประเทศ ซึ่งกำหนดขึ้นเป็นครั้งแรก และมหาวิทยาลัยแห่งนี้ก็คู่กันไปกับ ม.สุโขทัย ก็มีมีการพิจารณาว่ากันว่าถ้าหากนโยบายของประเทศบอกว่าการลงทุนทางอุดมศึกษานั้น ถ้าจะจัดในรูปของรวมค่าแห่งเป็นการจัดในรูปซึ่งจะต้องใช้งบประมาณมาก ก็น่าที่จะจำกัดจำนวน นศ. ม.ร. คงบ้างแต่ก็ต้องอยู่ในขีดความสามารถของ ม.ร. ไม่ให้เกิดความสูญเปล่า ขณะเดียวกัน ม.สุโขทัยก็รับเอาส่วนที่เหลือไปทั้งหมด ขณะที่มีมหาวิทยาลัยปิดกั้นในเรื่องที่ไม่เข้าชื้อกับมหาวิทยาลัยเปิดคือรวมค่าแห่งกับสุโขทัย อันนี้เป็นนโยบายและเป็นหลักการซึ่งในแผน 5 ก็กำหนดกันไว้เช่น ขึ้นของต่อเนื่องกับแผน 4 ซึ่งกว่าจะมีฉบับจริง ๆ ก็แผน 5 แต่ขณะเดียวกันนอกเหนือจากเรื่องนโยบายเรื่องบริการ ซึ่งผมมีส่วนในการพิจารณาเรื่องนี้และโดยความรอบคอบเป็นอย่างดีจนกระทั่งออกเป็นกฎหมายมาแล้ว ก็ขึ้นอยู่กับนโยบายของรามาแห่งว่า เราจะใช้อาคารสถานที่ของเราให้ถึงขีดความสามารถอย่างไรหรือไม่ ในประเด็นที่ว่า มีอาคารหลายประเภท หรืออาคารบางประเภท ซึ่งหมดอายุตามสภาพ เราควรจะปรับปรุงอย่างไรหรือไม่ เพื่อว่าเราจะสามารถรักษาหลักการการเป็นมหาวิทยาลัยของประชาชน

ที่ควรได้มากที่สุดเท่าที่เราจะรับได้ ขณะเดียวกันตัวแปรค่าที่สำคัญอย่างหนึ่งคือผู้จบ ม.ศ. 5 แต่ละปี ซึ่งตัวเลขจะพุ่งสูงขึ้นเป็นลำดับแน่ๆ เพราะว่านโยบายอุดมศึกษาของประเทศมุ่งไปในทางที่ให้ผู้ได้รับการศึกษาระดับนี้มีปริมาณสูงขึ้น ถ้าตัวเลขจบปีละ 3 แสนขึ้นไปตั้งแต่ปี 2525 ม.ร. ซึ่งกำหนดโดยหลักการว่า 3 ล้าน เพื่อประกันในความสูญเปล่าจะรับปีละหนึ่งแสนนั้น ก็ต้องดูขีดความสามารถของเรา หรือความผลักดันในเรื่องของความต้องการที่จะมาเรียนที่ ม.ร. สูงขึ้นก็จะเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวเพราะว่าโดยกฎหมายนั้นรัฐสภาได้ให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้กำหนดว่าจะเข้ามาควมร่าจำกัดจำนวนนี้ได้อย่างไร ซึ่งเรื่องนี้เป็นเรื่องของนโยบายโดยตลอด

ข. ขอทราบความรู้สึกที่มี น.ส.พ. สงครามเกี่ยวกับ ม.ร. ไปทางลบและนโยบายการแก้ปัญหาของมหาวิทยาลัย

รศ.ดร.อภิรมย์ เรื่องของภาพพจน์นั้น เป็นเรื่องของกระแสการกระทำ มหาวิทยาลัยจะต้องร่วมกับทุกฝ่ายให้เห็นว่า สิ่งซึ่งเป็นภาพพจน์ที่ไปสู่ประชาชนที่เป็นเจ้าของประเทศนั้นเราเองดูเราอย่างไร อาจจะมีคนบางกลุ่มซึ่งมองและจับตามองในความบกพร่องซึ่งอาจจะมีได้ ซึ่งคงจะมีแต่ชื่อว่าเป็นตัวน้อย เช่นเรื่องแม่เพ็ด เรื่องแม่โลโก้ และหลังสุดเรื่องวิทยาศาสตร์ ผมก็ตอบรวมๆ ได้ว่า นโยบายหลักก็คือข้อเท็จจริง ซึ่งเป็นความจริง แม้ใช้สิ่งต่างๆ คือความจริงอย่างเดียว อย่างอื่น ๆ นั้นเป็นอันดีบรอง ประชาสัมพันธ์ต่างๆ ก็เป็นเรื่องของการสร้างความเข้าใจอันดี ประชาสัมพันธ์ต้องยึดหลักความจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความรู้สึกว่ามีมหาวิทยาลัยไม่มีอะไรปิดบัง มีอะไรซักถามกันได้ เป็นเรื่องซึ่งต้องทำความเข้าใจกัน ต้องเผชิญกับความจริง แล้วก็ไม่ใช่ว่าปิดกั้นไปปิดกั้นแล้วไม่ใช่ของเราบ้างผมว่าเป็นการเตือนปัญหาหลายๆ

ข. ท่านมีหลักการทางงานอย่างไร?

รศ.ดร.อภิรมย์ หลักการในการทำงานที่ผมใช้คำว่าอุดมการณ์ เป็นความคิดที่สูงที่เราพยายามนำตัวเองไปสู่อีก คือ ความสุจริต ความถูกต้องเสียสละ และการอยู่ร่วมกัน โดยเคารพในความหลายหลากหรือความแตกต่างของความคิด ซึ่งจุดมุ่งเดียวกันคือมหาวิทยาลัย ผลของการความลัดกันเรื่องวิทยาศาสตร์กับทั้งเศรษฐกิจจะต้องคู่กันได้อย่างไร ผมขอเตือนเสริมว่า ในเรื่องวิทยาศาสตร์นี้จะต้องดำเนินการแก้ไขโดยทันที และข้อประโยชน์ของมหาวิทยาลัยเป็นอย่างดีอย่างแท้จริง โดยยึดหลักกฎหมายในการบริหาร

ที่จะทำให้เกิดความผิดพลาดน้อยที่สุด และความถูกต้องทางกฎหมาย ความถูกต้องที่ว่านี้จะต้องไม่เอาศิษย์อะไรไปฟ้องกฎหมายเพื่อประโยชน์ของบุคคลโดยเด็ดขาด ขณะเดียวกันผู้บริหารซึ่งทั้งหลายจะต้องได้รับความคุ้มครองโดยกฎหมายซึ่งที่สุดไม่ว่าระดับใด และในแง่ของการบริหารโดยคงก็ต้องดำเนินการเร่งรัดให้การก่อสร้างอาคารสถานที่ที่วิทยาเขตให้แล้วเสร็จโดยเร็ว มีวีรกรรมของชาติที่สามารถใช้เป็นที่เรียนที่มีบรรยากาศของวิชาการไม่ใช่ศูนย์การค้า มีโรงอาหาร มีหอสมุด มีสนามกีฬาและบริการอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เพียงพอ และเป็นสัดส่วนโดยมีการกำหนดแผนงานที่รัดกุม ซึ่งเรื่องนี้คือคงควบคู่ไปกับการปรับปรุงสถานที่ที่หัวหมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารบางอาคาร เช่นตึก NB 1-6 สร้างมา 3 ปี แล้ว และหมดสภาพแล้วในลักษณะของสิ่งถาวร แต่ขณะนี้มีมหาวิทยาลัย ม.ร. ปี 1 กำลังวิงวุ่นใจเต็มที่ว่าวิทยาเขตของเราจะแล้วเสร็จให้เรียนกันเมื่อไหร่ ผมก็ยืนยันได้และขอรับว่า ถ้าหากมหาวิทยาลัยไม่แล้วเสร็จ ความพร้อมซึ่งพูดแล้วในตอนต้น นามว่ามหาวิทยาลัยจะต้องตัดสินใจให้เปิดเรียนที่หัวหมาก ในภาคเรียนที่ 2 โดยที่อาจจะต้องใช้อาคารเก่าๆ ที่หมดสภาพอย่างที่ว่านี้ เป็นการชั่วคราวไปก่อน เพราะว่าเป็นความจำเป็นและเราไม่อยากจะนศ. และครูบาอาจารย์ได้รับความเดือดร้อน หรือเจ้าหน้าที่ของเราก็ไปปฏิบัติงานด้วยความยากลำบาก เพราะฉะนั้น ขอยืนยันในเรื่องนี้ได้เลยว่า ถ้าไม่มีความพร้อมที่วิทยาเขตในภาค 2 เราต้องเปิดที่หัวหมาก และขณะที่ปรับปรุงที่หัวหมากและมีความพร้อมที่วิทยาเขต ผมว่าเป็นความจำเป็นที่เราจะต้องไปสู่อุซึ่งมาเรียนไม่ได้ ตามหลักการหรือเจตนารมณ์ของมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ที่มีข้อเท็จจริงที่พูดไปแล้วว่าครั้งหนึ่งที่ตั้งเขตเรียนนั้นมาเรียนไม่ได้ เราต้องไปหาคนที่ภูมิภาค โดยถือการสอน โครงการอาจารย์ผู้จบ โดยการขยายบริการวิชาการมากขึ้นในการทำให้สามารถให้เรียนได้ด้วยตนเอง

ข. ท่านมีอะไรมาถึงประชากรทุกฝ่ายไหม?

รศ.ดร.อภิรมย์ ผมคิดว่าไม่มีผู้ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 3 ท่านนั้น เป็นพวกเราซึ่งมีปัญหา และมีประสบการณ์ในการบริหารกันมาแล้วทั้ง 3 ท่าน ก็ควรจะเป็นอย่างสุดฝีมือของประภากรของมหาวิทยาลัยที่อิสระที่สุดในทางที่จะพิจารณาว่าผู้ใดเหมาะสมซึ่งเรื่องนี้ผมก็เชื่อว่าสุดฝีมือดังกล่าวก็คงมีผลที่น่าพอใจ

# สัมภาษณ์

## ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นอธิการบดี



### หมายเลข 3

ส.สง่า ลินะสมิต  
ข. หากท่านได้รับการแต่งตั้งเป็นอธิการบดี ท่านจะปฏิบัติอย่างไรตามแห่งเป็นครั้งแรก

- ส.สง่า ลินะสมิต อายุ 37 ปี
- การศึกษา
1. ธรรมศาสตร์บัณฑิต (ธ.บ.)
  2. นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.)
  3. นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.)
  4. ปรอ. ร.น. 16
- ตำแหน่งสำคัญในอดีต
1. ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและคุ้มครองผลิตภัณฑ์
  2. คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  3. รองอธิการบดีฝ่ายธุรการ วิทยาลัยเทคโนโลยีพระยาภิรมย์
  4. คณาจารย์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตำแหน่งปัจจุบัน
1. คณาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  2. กรรมการในรอมภาคราชการศึกษา สถาบันอุดมศึกษาเอกชน สาขาวิชานิติศาสตร์
  3. กรรมการสาขาวิชานิติศาสตร์ สถาบันพระปกเกล้า

ส.สง่า สิ่งแรกที่จะทำก็คือปรับปรุงโครงการพัฒนาอาจารย์อันจะ...  
ข. หากท่านได้รับการแต่งตั้งเป็นอธิการบดี ท่านจะปฏิบัติอย่างไรตามแห่งเป็นครั้งแรก

# ศ.สง่า

ต่อจากหน้า 5

ท่านรัฐมนตรีทบวงมหาวิทยาลัยคนปัจจุบัน ที่เคยยืนยันว่าจะสนับสนุนให้เอารายได้ของมหาวิทยาลัยไปพัฒนาอาจารย์ ส่วนการก่อสร้างจะให้ใช้งบคลัง ทั้ง 100% ทั้งนี้ควรทำโครงการให้สมบูรณ์ ต่อจากคดีอธิการบดี ท่าน ศ.กำธร พันธุลาภ เคยเสนอทบวงฯ ไปเมื่อวันที่ 6 ม.ค. 21 ตามแนวของ รศ.ดร. พันธ์ น้อยแสงศรี ควรปรับปรุงโครงการดังกล่าวให้มีความเป็นไปได้มากขึ้น และมีขั้นตอนแบ่งระยะเวลาให้เหมาะสม โครงการเช่นนี้ควรนำเสนอ กรม. รับหลักการไว้ เพื่อดำเนินการประมาณจะได้เป็นหลักจัดการงบประมาณบุคคลที่ก่อสร้างให้ ส่วนงบรายได้อาจจะได้อำนาจให้พัฒนาอาจารย์

ข. ท่านคิดว่าขณะนี้น้ำคำแหงมีปัญหาอะไรบ้าง และมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ได้อย่างไร

ศ.สง่า ปัญหาเฉพาะหน้าที่มีได้รวบรวมไว้ คิดว่ามีประมาณ 8 ปัญหา ดังนี้

1. เรื่องการจำกัดจำนวนนักศึกษา สำหรับความเห็นของ ผมคือ ยึดหลักการไม่ควรถูกจำกัดจำนวนที่นั่งเรียนพอ ถ้าการก่อสร้างอาคารเรียนรวมหลังที่ 3 และ 4 เสร็จ ก็จะมีที่นั่งที่เพียงพอเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 8 หมื่นที่นั่ง แต่ถ้ามีความจำเป็น ต้องจำกัดในภาชนะที่ควรเป็นไปตามกฎหมายมหาวิทยาลัยรามคำแหง ฉบับที่ 2 คือออกข้อบังคับ ผมมีความเห็นว่าปดริรวมคำแหงยึดหลักการเท่าเทียมในโอกาสทางการศึกษา และ การที่เป็นมหาวิทยาลัยต้องควรมีหลักยึดมั่นเรื่องมาคือเข้าศึกษา โดยไม่ต้องสอบ และจะมาเรียนหรือไม่มาเรียนก็ได้ แต่ถ้าจำเป็นต้องจำกัดจำนวนนักศึกษาเห็นว่าควรต้องใช้วิธีผสม คือ มีข้อบังคับว่า ผู้ที่มีผลการเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายสูง ก็เข้าศึกษาได้เลย ส่วนพวกที่ได้คะแนนต่ำกว่าใช้วิธีจับสลาก หรือให้เครื่องคอมพิวเตอร์ออกเลขมา แต่เป็นมาตรวจการที่ยังไม่จำเป็น ถ้ามีที่นั่งเรียนพอก็ไม่ควรถูกจำกัด ผมเห็นว่าต้องยึดหลัก Equal and Open Educational Opportunity

2. เรื่องการสอนด้วยสื่อ ปัจจุบันได้เริ่มไว้แล้วทั้งทางด้านวิทยุและโทรทัศน์ และคณะผู้บริหารก็มีความคิดเห็นมาเป็นลำดับว่า ในภาชนะที่ควรจะมีสาขาวิทยุและโทรทัศน์เพื่อการ ศึกษา สำนักคอมพิวเตอร์ สำนักส่งเสริมวิชาการภาค ถึงเหล่านี้ก็ควรดำเนินการต่อไป

3. เรื่องวิชาเขตที่ทุ่งเศรษฐี ผมเคยไปดูมาแล้วรู้สึกไม่ค่อยดีบรรยากาศเพราะเห็นว่าไกล และเหมือนกับคือไม่ไปไหน ในที่ซึ่งห้อมล้อมไว้ด้วยอาคารพาณิชย์ เรื่องวิชาเขตใหม่นี้ ในภาคเรียนที่ 2 คงต้องไปทดลองสอนที่นั่นค่อนข้างแน่ เพราะอาคารเรียนรวมหลังที่ 3 และ 4 ที่หัวหมากยังไม่แล้วเสร็จ

4. เรื่องโรงพิมพ์และการพิมพ์คำขวัญ เท่าที่ทราบเวลานี้โรงพิมพ์มีปัญหาเรื่องกระดาษ เรื่องหนี้สินที่ผูกติดโรงพิมพ์ ปัญหาเรื่องนี้ควรให้โรงพิมพ์มีความคล่องตัวเพื่อให้สามารถพิมพ์คำขวัญออกได้ทันก่อนสอบ และเวลานี้ยังมีปัญหาเรื่องที่ดิน กรม. ไม่ให้ไปจ้างช่วง เป็นเหตุให้มีคำขวัญค้างเป็นจำนวนมาก เพราะขีดความสามารถของโรงพิมพ์พิมพ์ทั้งหมดไม่ได้ ผมเห็นว่า การจ้างช่วงบางส่วนในความควบคุมของมหาวิทยาลัยยังมีความจำเป็น

5. เรื่องร้านค้าและแม่พิมพ์ ผมคิดว่าควรมีเฉพาะโรงอาหาร ครัว โรงอาหารกึ่งครัว และโรงพิมพ์เท่าที่จำเป็นและอนุญาต นอกนั้นต้องจับกุมในข้อหาทุก ๆ โดยอาศัยอำนาจของตำรวจ

6. เรื่องสวัสดิการ ซึ่งที่มหาวิทยาลัยควรทำได้ในระดับใกล้เคียงหรือสูงกว่าระดับอื่น การจัดตั้งบุคคลากร ทุนเรียนต่อในประเทศและต่างประเทศที่อาจารย์และบัณฑิต ที่พักของนักศึกษา ซึ่งปัจจุบันบางครั้งนักศึกษาที่สร้างกับแอม จึงควรสร้างที่พักแบบเหมือน ๆ กันให้นักศึกษา ส่วนกลุ่มชมรมต่าง ๆ เมื่ออาคารกิจกรรมนักศึกษาสร้างเสร็จก็ต้องเข้าไปอยู่ในที่นั้นทั้งหมด นอกจากนี้เห็นควรจัดสร้างอาคารพักสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ไม่ให้ ม.ร. เป็นสลัม ซึ่งเรื่องนี้สถาบันมหาวิทยาลัยก็เคยแนะนำ และเคยตั้งงบประมาณไว้แล้ว แต่ผู้บริหารชุดที่แล้วได้นำไปหมุนใช้ในตำแหน่งอื่น

7. เรื่องอาคารกิจกรรมนักศึกษา ซึ่งใกล้จะแล้วเสร็จ คงไปก็ต้องจัดกิจกรรมของนักศึกษาต่าง ๆ ให้อยู่ในอาคารนี้ บุคตสได้รอจะรวมอยู่ด้วยกันได้หากเหมาะสม

8. เรื่องการปรับปรุงแก้ไข พรบ. มหาวิทยาลัยรามคำแหง เนื่องจากหลายมหาวิทยาลัยปรับปรุงไปแล้ว รวมคำแหงก็เคยปรับปรุงมาตั้งแต่สมัย ศ.กำธร พันธุลาภ แต่ก็ยังไม่แล้วเสร็จ พรบ.มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีหลายประเด็นที่ควรปรับปรุง

# สัมภาษณ์

## พศ. ชูศักดิ์ ศิรินิล

### รองประธานคณะกรรมการสรรหาอธิการบดีที่ ท้ากักที่แทนประชาชนคณะกรรมการสรรหาอธิการบดี



ข. ตามที่ได้เปิดให้มีการเสนอชื่อผู้เข้ารับการเลือกตั้ง นั้น ขณะนี้คณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการไปอย่างไรแล้ว  
พศ.ชูศักดิ์ เราได้เปิดให้มีการเสนอตั้งแต่วันที่ 8-14 ส.ค. 23 และเมื่อเย็นวันที่ 14 ส.ค. 23 คณะกรรมการสรรหา ได้ประชุมเพื่อเปิดซองและตรวจคุณสมบัติของผู้ที่เสนอชื่อปรากฏว่ามี การเสนอชื่อมาทั้งหมด 114 ชุด ซึ่งมีการเสนอชื่อกันในหลาย ๆ

เช่นตำแหน่งคณะบดี ควรเป็นข้าราชการประจำไม่ใช่ข้าราชการที่เกษียณอายุแล้ว สำหรับตำแหน่งอธิการบดี ควรจะเปิดกว้างไม่จำเป็นต้องเป็นข้าราชการประจำ ข้าราชการที่เกษียณอายุแล้วก็น่าจะได้

ข. ขอรบกวนนโยบายในการบริหารงานด้านวิชาการ ด้านนักศึกษา และการวางแผนและพัฒนา

ศ.สง่า ในด้านวิชาการ มหาวิทยาลัยควรมีเข็มมุ่งที่จะเพิ่มขีดความสามารถเพื่อเปิดสอนปริญญาโทได้เหมาะสม ส่วนการสอนในระดับปริญญาตรีควรขยายการสอนด้วยสื่อทั้งในส่วนกลาง และที่สำนักส่งเสริมวิชาการภาค ซึ่งที่ภาคนี้ควรบริการด้วย เทปวิทยุและโทรทัศน์ ประกอบกับคณะอาจารย์ผู้แนะนำ ส่วนเรื่องโครงการอาจารย์ผู้สอนที่ควรทำต่อไป สำหรับวิชาเขตในต่างภาคระยะแรกนี้ควรจัดให้อยู่ในรูปของสาขาของหัวหมาก คือเป็น Branch หรือ Extension เท่านั้น คือไปหากมีความเหมาะสมค่อยแยกมาตั้งคณะไปอยู่ ในด้านกรพัฒนาตัวและแบบเรียนนั้นขึ้นอยู่กับขีดความสามารถของอาจารย์ แต่ละคณะ ก็พยายามให้มีอาจารย์ระดับปริญญาโทมากขึ้น ในด้านนักศึกษา การปกครองนักศึกษา มีข้อบังคับที่ค่อนข้างรัดกุม การได้ที่จะเป็นประชาธิปไตย นักศึกษาส่วนใหญ่ ผมก็จะสนับสนุน กรมส่งเสริมประชาธิปไตย นอกมหาวิทยาลัย ควรมีการเลือกตั้งตามสมควรว่าปัญหาชั้น ระดับมหาวิทยาลัยแสดงประชามติอะไรออกไป ควรถือเป็น กระจุกบนหนึ่งเท่านั้น ให้ประชาชนได้มองเห็นปัญหาและทางแก้หลาย ๆ ทาง ทั้งนี้ผมมีข้อสังเกตว่าการกระทำต่าง ๆ ควร อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ไม่ฝ่าฝืนกฎหมายโดยเฉพาะเกี่ยวกับความ มีศักดิ์ศรีของมหาวิทยาลัย อันนี้เป็นเพียงข้อสังเกต เท่าที่นักศึกษา ทำอยู่ในปัจจุบันก็คิดว่า

ด้านการวางแผนและพัฒนา ผมคิดว่าควรมีแผนกำหนด ลำดับงานที่จะทำก่อนหลังตามนโยบายและทางแก้ไขปัญหา เฉพาะหน้าดังกล่าวข้างต้น และทราบว่าทบวงฯได้ให้คำแนะนำ พัฒนามหาวิทยาลัยในระยะเวลา 3 ปี ยึดไปอยู่แล้ว ถ้าผมเข้าไปก็จะทบทวนลำดับงานที่ควรทำก่อนหลังตามร่างแผนดังกล่าว

ข. ขอรบกวนความรู้สึกรู้สึกที่มีหนังสือพิมพ์หลายฉบับเกี่ยวกับ ม.ร. ในทางลบ และขอรบกวนนโยบายในการแก้ปัญหาของมหาวิทยาลัย ศ.สง่า อันนี้ผมก็มีความรู้สึกที่เหมือน ๆ กับประชากรทุกฝ่ายในนาม

รช. สุปถาวรสำคัญก็คือ ผู้ได้รับการเสนอชื่อหมายเลข 1 คือ รศ.สุเมธ นวลสกุล หมายเลข 2 คือ รศ.ดร.อภินันท์ ๗ นคร และหมายเลข 3 คือ ศ.สง่า ดินะสมิต ซึ่งผมขอเพิ่มเติมว่า มีการเสนอชื่อบุคคลอีกผู้หนึ่ง คือ รศ.ดร.พันธ์ น้อยแสงศรี แต่เนื่องจากในแบบฟอร์มการเสนอชื่อไม่มีลายเซ็นยินยอม ซึ่ง ข้อควรระวังในการสรรหาครั้งนี้ ประกอบกับขณะนี้อยู่ที่ประเทศเกาหลีเหนือ จะคืนมากหลังประกาศชื่อแล้ว คณะ กรรมการจึงมีมติให้คัดชื่อท่านออก โดยเหตุผลสำคัญ คือว่า ประการแรกวิธีการเสนอชื่อของท่านขัดต่อระเบียบการสรรหา ประการที่ 2 แม้ว่าจะอนุมัติให้ท่านมาเป็นที่หลังก็จะเป็นการ พันวิสัย เพราะเราจะต้องประกาศรายชื่อผู้ที่ถูกเสนอชื่อในวันที่ 16 สิงหาคมนี้ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แต่ ดร.พันธ์ จะเดินทาง กลับมากหลังจากรวันที่ 16 สิงหาคม แล้ว

ข. คณะกรรมการสรรหา ได้มีการตรวจสอบคุณสมบัติ ของผู้ถูกเสนอชื่ออย่างไร

พศ.ชูศักดิ์ เราตรวจสอบคุณสมบัติในที่ประชุมคณะกรรมาธิการ สำคัญมีคุณสมบัติต้องตามมาตรา 18 ของ พรบ.มหาวิทยาลัย รามคำแหง ประการที่สอง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบ ข้าราชการพลเรือนหรือไม่ และเรามีคุณสมบัติต้องมีที่ระบุ ไว้ในระเบียบการสรรหาต่าง ๆ ซึ่งเราศึกษาได้จากระเบียบ การสรรหาที่ตรวจกันโดยคุณสมบัติทั่วไปแล้วไม่มีผู้ใดที่ขาด คุณสมบัติ นอกจากนั้นเราควรตรวจสอบชื่อของผู้เสนอชื่อว่ามีตัวตน อยู่ เช่น ชื่อมาครบถ้วนหรือไม่ ได้มีการกรอกรายละเอียดตามที่ เราต้องการ เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิ ต่าง ๆ ว่าครบถ้วน เรียบร้อยหรือไม่ ส่วนใหญ่ก็ไม่มีปัญหา จะมีก็แค่กรณีของ ดร. พันธ์ ซึ่งผมเขียนแล้วว่า ท่านไม่ได้เซ็นยินยอมมา เราคัด ออกไปครับ

ข. สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและคุณวุฒิของผู้เข้า รับการเลือกตั้งที่จะประกาศเผยแพร่ มีหลักเกณฑ์อย่างไร

พศ.ชูศักดิ์ เรามีปัญหาอยู่ที่คนหนึ่งเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณวุฒิ เฉพาะ ตัวของผู้เข้ารับการเลือกตั้งแต่ละท่าน ซึ่งบางท่านก็ได้ให้รายละเอียดตามทศวรรษครั้น บางสิ่งบางอย่างเป็นรายละเอียด ปลัดย่อยของบางท่าน ก็ให้รายละเอียดมาสั้นเหลือเกิน และ บางท่านก็พิมพ์มาเองตามแบบฟอร์มของท่าน ที่นี้เราก็มีควม

อ่านต่อหน้า 7

คำแหง คือเห็นว่า หนังสือพิมพ์เสนอข่าวของ ม.ร. ในทาง บวกน้อย มักจะมีทางลบซึ่งทำให้เสียภาพพจน์ได้มากสำหรับ สาธารณชนบุคคลภายนอก แต่ประชากรภายในส่วนใหญ่เข้าใจ เรื่องได้ถูกต้อง อย่างไรก็ตามในเรื่องนโยบายผมคิดว่าเรามีรอง อธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์ ก็จะช่วยให้ดีขึ้นในการบูรณาการ และช่วยทำความเข้าใจ อีกอย่างหนึ่งในส่วนที่เกี่ยวกับนักศึกษา พญิงที่เราเมื่อจำนวนมาก ผมเห็นว่าถ้าเราจะมีรองอธิการบดี ฝ่ายนักศึกษา และมอบอำนาจให้ดูแลด้านอื่นด้วย เช่น ความสวยงาม ของสถานที่ กิจกรรมเกี่ยวกับศาสนา เศรษฐกิจ และในด้าน อื่นตามความเหมาะสมในตัวบุคคลก็จะช่วยให้บรรยากาศรอบ ๆ มหาวิทยาลัยดีขึ้น อย่างไรก็ตาม รองอธิการบดีทั้ง 2 ฝ่ายนี้ หาก ผมเข้าไปแล้วก็ต้องปรึกษาในที่ประชุมผู้บริหารก่อนว่าเห็น ด้วยหรือไม่

ข. ขอรบกวนว่าท่านมีหลักการในการทำงานอย่างไร  
ศ.สง่า ผมมีหลักดังนี้

1. ฟังเสียงส่วนใหญ่ แต่มีเงื่อนไขว่าในส่วนที่เป็นอำนาจ ของอธิการบดีโดยเฉพาะที่จะต้องรับผิดชอบเสียงส่วนใหญ่จะเป็นเพียงคำปรึกษา และถ้าเสียงส่วนใหญ่ไม่ชอบมาพากล มี เสก ก็อาจใช้อำนาจอธิการบดีได้เสียงเหล่านั้น แต่ก็พยายาม ให้น้อยที่สุด

2. ซื่อสัตย์สุจริต ผมเห็นว่าอธิการบดีควรคุ้มครองผู้ทุจริต ด้วย ไม่ควรให้ความไม่เป็นธรรม ขณะเดียวกันผู้ทุจริตก็ ควรมีการลงโทษโดยเด็ดขาด

3. ไม่หวงเก้าอี้ ซึ่งระบอบการสรรหาอธิการบดี ก็ถือเอาผล ในเรื่องนี้อยู่แล้ว คือคนที่เข้ามาจะต้องทำงาน ถ้าทำไม่ได้ก็ ต้องออกไป

ข. ท่านมีอะไรที่จะฝากถึงประชากรทุกฝ่าย

ศ.สง่า ผมอยากให้การเลือกตั้งในมหาวิทยาลัยเป็นตัวอย่างของ ประชาธิปไตยระดับหนึ่ง ได้เป็นไปโดยที่ไม่ใช่นำเอา ถ้าเคยเป็น นำนักที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ ถ้าเรายังไม่เชื่อถือการสรรหา ในมหาวิทยาลัย เราก็จะไปเชื่อถือการเลือกตั้งระดับชาติได้ยาก ถ้ารับผม ผมไม่ขอร่วมพิธีขอในพิธีการที่มุ่งสรรหา การ สรรหาครับ

# พศ. ชุติภักดิ์

ต่อจากหน้า 6

เห็นว่าถ้าเราจะมาร่วมอุดมคติหรืออุดมคติตัวเอง อาจจะไม่ยุติธรรมและครบ คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า น่าจะเชิญท่านมาถกเถียงระหว่างเขตที่อย่างนี้ เพื่อประกาศให้นักศึกษาหรือผู้เกี่ยวข้องได้ทราบในหลักเกณฑ์โดยทั่ว ๆ ไป ก็ไม่มีกำหนดชัดเจน ซึ่งโดยสาระสำคัญก็ประกาศไปว่า ต้องประกาศชื่ออาชญา ประวัติการศึกษา และครบ ประวัติการทำงานในอดีตหรือตำแหน่งสำคัญในอดีต ซึ่งเราระบุว่าให้ลงได้ไม่เกิน 5 ตำแหน่ง และอันสุดท้ายก็คือเรื่องของท่านที่ทำงานในปัจจุบัน ซึ่งเราจะเปรียบเทียบกันว่าให้ลงได้ไม่เกิน 5 ตำแหน่งครบ อันนี้เพื่อความยุติธรรมครับ

**พ.ช.** หมายความว่าผู้เข้ารับการหนังสือแจ้ง 3 ท่านจะไม่มีการถอนตัว

**พศ. ชุติภักดิ์** อันนี้ผมเรียนไม่ถนัดนักครับ เพราะในระเบียบการสรรหาเราระบุไว้ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่ออาจถอนตัวได้ ภายในวันที่ 21 ส.ค. 23 ซึ่งการจะถอนตัวหรือไม่เป็น หน้าที่ของแต่เขตท่านครับ ผมคงไม่กล้าล่วงว่าใครจะถอนหรือไม่ อันนี้ไม่ทราบจริง ๆ ครับ

**พ.ช.** หลังจากประกาศรายชื่อผู้เข้ารับการหนังสือแจ้งแล้ว อยากทราบว่า คณะกรรมการจะดำเนินการอย่างไรต่อไป

**พศ. ชุติภักดิ์** ในที่นี้เรากำลังระดมสรรพกำลังทั้งหลาย คือเราทีมงานที่จะต้องทำอีกหลายเรื่อง เช่น เรื่องการแต่งตั้งกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งต่าง ๆ เราก็กำลังร่างคำสั่งกันอยู่ เรื่องการขอรายชื่อกรรมการจากหน่วยงานต่าง ๆ จากสภาอาจารย์ จากชมรมข้าราชการ จากคณะและสำนักต่าง ๆ และจาก อคตม. เรื่องขออนุมัติค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรื่องเลือกตั้ง วัสดุอุปกรณ์ เช่น กิ่งกิ่งเสียง เครื่องอุปโภคบริโภค เครื่องเสียง และเรื่องสำคัญอีกเรื่องหนึ่งคือ เรื่องบัตรซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่เราตั้งไม่ได้ติดกันและกัน ในขณะที่เรากำลังคิดไว้ในใจว่าจะเริ่มพิมพ์เมื่อไร รูปแบบจะเป็นอย่างไร ส่วนวิธีการนั้น อันจะเป็นความลับอยู่ นอกจากนี้ยังมีเรื่องการรักษาความลับ ซึ่งต้องจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยทั่วๆ ไป อีกทั้งเรื่องการทำบัญชีแยกแยะจากหน่วยงานต่างๆ จากสื่อมวลชนและทนายทนายทนาย

**พ.ช.** คณะกรรมการได้เตรียมการป้องกันการทุจริตไว้อย่างไรบ้าง

**พศ. ชุติภักดิ์** เรื่องนี้เราถือเป็นเรื่องสำคัญครับ เราเห็นความสำคัญในเรื่องบัตรและระเบียบต่าง ๆ ในเรื่องการใช้สิทธิบัตรคะแนนและครบ เรามีกำหนดไว้ว่าในวันเลือกตั้ง ผู้ใดจะทำกรโกงๆ ที่ถือว่าเป็นการรบกวนการเลือกตั้งไม่ได้ หรือกระทำการใดๆ ที่ถือว่าเป็นการชี้นำต่อการเลือกตั้งไม่ได้ อันนี้เป็นประเด็นสำคัญ นอกจากนั้นเรายังมีการในเรื่องบัตรลงคะแนนไว้ว่า ประการแรกต้องเป็นความลับ ลักษณะหรือสีของบัตรเราจะไม่ประกาศให้ทราบ เรารู้กันในกลุ่มกรรมการ เพราะเราถือเป็นความลับที่สำคัญ

**พ.ช.** มีวิธีการในการตรวจสอบบัญชีรายชื่อของผู้มาใช้สิทธิอย่างไร

**พศ. ชุติภักดิ์** เรากำหนดไว้ในระเบียบว่าผู้มาใช้สิทธิต้องนำบัตรประจำตัวซึ่งมีรูปถ่ายที่สามารถตรวจสอบได้ว่าเป็นผู้ในจริง ๆ ครับ ส่วนหลักฐานที่จะตรวจสอบนั้นเราใช้หลักฐานของมหาวิทยาลัยในทางศึกษานั้นคงเป็นหลักฐานที่ สวป. พิมพ์มาให้และครบ ซึ่งอันนี้ผมทราบว่าคุณ อคตม. รับว่าต้องตรวจสอบรายชื่ออีกครั้งหนึ่งก่อนเหมือนกัน เพราะว่าเคยมีชื่อซ้ำ ๆ กันหลาย ๆ คน ก็ต้องตรวจสอบเพื่อความถูกต้อง ส่วนในสายของอาจารย์กับเจ้าหน้าที่บริการทางวิชาการหรือธุรการนั้น ก็มีการขอไปตามหน่วยงานและสำนักหรือคณะต่างๆ แล้วให้หัวหน้าหน่วยงานนั้นรับรองว่าเป็นเอกสารที่แท้จริง ประการสำคัญเราคงตรวจสอบได้ที่รูปถ่าย เราเห็นว่าต้องเป็นบัตรที่หน่วยราชการออกให้

**พ.ช.** ในกรณีที่ใช้สิทธิมีสถานภาพเกินกว่าหนึ่งสถานภาพจะใช้สิทธิได้ในสถานภาพใด

**พศ. ชุติภักดิ์** ในกรณีนี้บุคคลมีสถานภาพเกินกว่าหนึ่งสถานภาพ เช่น เป็นเจ้าหน้าที่ธุรการด้วย และเป็นนักศึกษาด้วย ในระเบียบการสรรหาเราให้ใช้สิทธิในระดับต้นได้เพียงลำดับเดียวครับ

**พ.ช.** ขอรบกวนรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการนับคะแนน การคัดค้านผลการเลือกตั้ง และการเสนอชื่อผู้ได้รับการเลือกตั้ง

**พศ. ชุติภักดิ์** ตามระเบียบบอกว่าจะไม่มีการลงเสียงตั้งแต่เวลา 0.00 น. ไปสิ้นสุดเวลา 15.30 น. หลังจากลงคะแนนเสร็จแล้วจึงนับได้ทันที โดยจะนับต่อเนื่องจนกว่าจะเสร็จและครบ ซึ่งในสายของอาจารย์และข้าราชการธุรการและบริการทางวิชาการนั้น ผมเข้าใจว่าคงจะใช้เวลาพอสมควร แต่คงไม่ถึงกับข้ามวันข้ามคืน แต่ในสายของนักศึกษา อันนี้ผมยังไม่แน่ใจ เพราะเข้าใจว่าจะมีนักศึกษานำสิทธิบัตรมากพอสมควร ก็คงต้องใช้เวลานานหน่อย

กรรมการนับคะแนนจะสิ้นสุดเมื่อไรผมยังไม่ทราบในส่วนเรื่องการคัดค้านผลการเลือกตั้งนั้น ตามระเบียบสามารถจะกระทำได้ภายใน 24 ชั่วโมง เลยนึกถึงข้อว่าหมดสิทธิ์ หากมีคัดค้าน ประธานจะเรียกประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาคัดค้านนั้น ซึ่งเราเชื่อว่าวินิจฉัยของกรรมการสรรหาจะเป็นอันถึงที่สุดแล้วครับ จะอุทธรณ์ต่อไปไม่ได้ แต่ถ้าไม่มีผู้ใดคัดค้านภายใน 24 ชั่วโมง เราจะเสนอสภามหาวิทยาลัยทันทีเพื่อนัดตั้งบุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดให้เป็นอธิการบดีต่อไป

**พ.ช.** ได้เตรียมการเรื่องผู้ที่จะวินิจฉัยว่าบัตรไหนเป็นบัตรเสียไว้อย่างไร

**พศ. ชุติภักดิ์** เราจะมีการเตรียมทีม 3 หน่วยตามสายการนับคะแนนในแต่ละหน่วยจะมีประธานประจำหน่วย เช่น หน่วยที่หนึ่งของอาจารย์ก็มีประธานสภาอาจารย์เป็นประธาน ถ้ามีบัตรเสียก็ให้ประธานเป็นผู้ชี้ขาด สำหรับลักษณะบัตรเสียนั้นมีหลายกรณี เช่น บัตรปลอม คือบัตรที่ไม่ตรงตามที่เราระบุไว้ อันที่สองบัตรที่เขียนเครื่องหมายเกินกว่าหนึ่งเครื่องหมาย หรือบัตรที่นับซ้อนกันมากกว่าหนึ่งบัตร และเขียนเครื่องหมายทุกบัตร เราถือว่าเป็นบัตรเสียและครบ หรือบัตรที่มีเครื่องหมายสังเกตหรือบัตรที่ไม่มีเครื่องหมายอะไร ก็ถือว่าเป็นบัตรเสียเหมือนกัน นอกจากนี้ยังมีกรณีปัญหาอื่น ๆ ซึ่งอาจจะมิใช่โรใหม่ ๆ เข้ามาไม่ได้ติดกันไว้ ก็ให้ประธานหน่วยเป็นผู้วินิจฉัยว่า เป็นบัตรเสียหรือไม่ ซึ่งคณะกรรมการมีหลักว่าควรดูเจตนาเป็นสำคัญ

**พ.ช.** ขอให้สรุปขั้นตอนที่ผู้ใช้สิทธิจะต้องดำเนินการตั้งแต่ต้นจนจบ

**พศ. ชุติภักดิ์** ประการสำคัญคือต้องนำบัตรมาครบ ถ้าเป็นนักศึกษาให้นำบัตรนักศึกษา ถ้าเป็นข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ต่าง ๆ ก็ให้นำบัตรประชาชน บัตรข้าราชการมา เมื่อจะมาใช้สิทธิขอให้เข้าไปในเขตพื้นที่ที่กำหนดให้เป็นต้นตอน ในสายของอาจารย์และเจ้าหน้าที่ธุรการหรือบริการทางวิชาการนั้น คงจะมีไม่มากเท่าไร อันนี้ผมหมายถึงศัพท์หรือกล่องลงคะแนน ส่วนของนักศึกษาเราจะไม่แยกเป็นคณะ ในคณะต่างๆนั้น อาจแยกย่อยออกไปตามจำนวนนักศึกษา เมื่อไปถึงก็ให้ไปแสดงบัตรเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ถ้าถูกต้องก็จะแจกบัตร แล้วผู้รับต้องลงนามแสดงการรับบัตรไว้เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวนเท่าไร ตรงกับจำนวนหรือไม่ ลงนามแล้วก็เข้าไปในคูหา แล้วก็กาหมายเลขที่เห็นสมควร เจ้าหน้าที่ก็จะแสดงให้เห็นว่ามีบัตรเสีย แล้วจึงหย่อนบัตรลงไปในกล่องก็เป็นอันเสร็จขั้นตอน

**พ.ช.** มีอะไรฝากถึงผู้มาใช้สิทธิ

**พศ. ชุติภักดิ์** ผมขอเรียนอ้าวว่า เราจะมีการสรรหาอธิการบดีของรามคำแหงในวันที่ 29 สิงหาคม นี้ ตั้งแต่เวลา 09.00-15.30 น. ผมขอชวนความร่วมมือจากบรรดาคณะจารย์ เจ้าหน้าที่บริการทางวิชาการ เจ้าหน้าที่ธุรการ ตลอดจนนักศึกษาทุกท่านให้นำสิทธิบัตรโดยพร้อมเพรียงกัน หวังว่าคงได้รับความร่วมมือครับ

## FR 457

ชื่อวิชา READINGS IN CURRENT SITUATIONS IN FRANCE 3 หน่วยกิต

ผู้บรรยาย อ.วิภา วัชรวิจิตร

วัน เวลา และสถานที่เรียน วันอังคาร 09.30-11.20 น. HOB 204

- เนื้อหา 1. ความเจริญเติบโตของเมืองปารีสและความสำคัญของแต่ละเขตในจำนวน 20 เขต  
2. ลักษณะที่อยู่อาศัยในย่านปารีส  
3. การก่อสร้างสร้างตัวของปารีสใหม่ เนื่องจากการขยายตัวของชาวปารีส  
4. การศึกษา

สาระพิเศษ

1. รายงานหนังสือ 15 คะแนน
  2. เขียนรายงานส่งเกี่ยวกับหนังสือเรื่อง "SOUS UN TOIT DE PARIS" 35 คะแนน
  3. ข้อสอบอัตนัย 5 ข้อ 50 คะแนน
- สอบวันพุธที่ 22 ตุลาคม 2523 เวลา 09.00-11.00 น.
- ตำราและหนังสืออ่านประกอบ เอกสารประกอบการเรียนให้ติดต่ออาจารย์เจ้าของวิชาโดยตรง หนังสืออ่านประกอบ 1 เล่ม "SOUS UN TOIT DE PARIS"

ข้อแนะนำ นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนวิชาแล้วให้ติดต่ออาจารย์เจ้าของวิชาโดยตรงและโดยเร็ว เพื่อรับข้อควรระวังต่าง ๆ

อ.วิภา วัชรวิจิตร

# ปัญหานักศึกษา

ถาม 1. ลงทะเบียนในภาค 1/2523 18 หน่วยกิต จะไม่สอบบางวิชาได้หรือไม่  
2. วิชาที่ไม่ได้สอบเข้าหรือไม่

นักศึกษาใหม่

ตอบ 1. ได้  
2. วิชาที่ไม่ได้ลงทะเบียนเรียนแล้วไม่เข้าสอบถือว่าสอบตก

กองบรรณาธิการ

ถาม 1. สมัครเข้าเรียนคณะเศรษฐศาสตร์ในปีนี้ ในภาคที่ 2 จะย้ายเข้าไปเรียนคณะรัฐศาสตร์ได้หรือไม่  
2. ถ้าสอบวิชา EN 101, EC 111 และ PY 103 ผ่าน เมื่อเรียนคณะรัฐศาสตร์ ทางคณะที่คิดหน่วยกิตให้หรือไม่  
3. ถ้าคณะทางไปรษณีย์ได้หรือไม่

นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์

ตอบ 1. ย้ายคณะในภาค 2 ไม่ได้ จะย้ายได้ในภาค 1/2524 ให้ลงทะเบียนวิชาในหลักสูตรของคณะรัฐศาสตร์ไปโดยให้รหัสเดิมก่อน  
2. ทางคณะรัฐศาสตร์เทียบให้  
3. ไม่ได้ เพราะต้องทำบัตรใหม่ การย้ายคณะต้องลงทะเบียนเข้ามาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ภาคเรียนปกติ ศึกษาคณะของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ประมาณ เดือนพฤษภาคม-มิถุนายน 2524

กองบรรณาธิการ

ถาม 1. เลือก LA 130-LA 230 เป็นวิชาโท แต่สอบไม่ผ่าน จะเปลี่ยนเป็นวิชาอื่นได้หรือไม่ ในสาขาที่ไม่ต้องเรียน LA 130 และ LA 230  
2. เรียนคณะรัฐศาสตร์ Plan A เปลี่ยนเป็น Plan B หรือ C วิชาที่มีเนื้อหาซ้ำซ้อนกัน ไม่ต้องเรียนใหม่อีกใช่หรือไม่

นักศึกษา 216

ตอบ 1. วิชาโทเปลี่ยนสาขาได้  
2. ใช่

กองบรรณาธิการ

ถาม 1. นำใบเสร็จตีพิมพ์ไปเบิกค่าเล่าเรียนบุตรแล้วทางการไม่คืนให้ต้องทำอย่างไร  
2. ในการสอบภาค 1 นี้ต้องได้กี่หน่วยกิตจึงมีสิทธิลงทะเบียนเรียนในภาค 2

เสอียร โนนกระโทก

ตอบ 1. ให้ไปถ่ายใบเสร็จที่ฝ่ายของทะเบียนเรียนและจัดตารางสอน ชั้น 6 อาคารสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล  
2. ได้เท่าใดก็มีสิทธิ์ลงทะเบียนในภาค 2

กองบรรณาธิการ

ถาม ชั้นตอนในการเปลี่ยนชื่อมีอย่างไรบ้าง

นักศึกษาปีที่ 1

ตอบ นำหลักฐานไปติดต่อฝ่ายรับสมัครและแนะแนว ชั้น 2 อาคารสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล (สวป.)

กองบรรณาธิการ

ถาม ขอรบกวนรายละเอียดเกี่ยวกับการสมัครเป็นสมาชิกวารสารตำแหน่ง

วทช 236 24805

ตอบ ส่งตัวแลกเงิน 40 บาท ถึงผู้จัดการวารสารรามคำแหง มหาวิทยาลัยรามคำแหง โดยบอกที่อยู่ให้ชัดเจนมาด้วย

กองบรรณาธิการ

## EC 111

ชื่อวิชา เศรษฐศาสตร์จุลภาค 1 (Micro Economics I)

ผู้บรรยาย อ.ปริศนา นาคเนาวรัตน์, อ.จินตนา พรทิไธพรพน, อ.โกเมน จิรัชกุล และ อ.กิม ไชยแสนสุข

วัน เวลา ตามตารางการบรรยายของมหาวิทยาลัยรามคำแหง และสาขาวิชาที่เรียนที่ห้อง 7 ซี กองทัพบก ใน น.ร.30 ภาค 1 ปีการศึกษา 2523

เนื้อหา-ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับเศรษฐศาสตร์ - ระบบเศรษฐกิจ - องค์การธุรกิจและตลาดตามความหมายทางเศรษฐศาสตร์ - อุปสงค์-อุปทาน - ราคาตลาดและกฎเกณฑ์กำหนดราคา - พฤติกรรมผู้บริโภค - ต้นทุนการผลิต - การกำหนด

ราคาปัจจัยการผลิต - ค่าเช่า ปัจจัย ดอกเบี้ยและกำไร

กองบรรณาธิการ อ.วิภา วัชรวิจิตร

อ่านต่อหน้า 8



ม.ร.0601.033.0332/2523.10.17 [008-008]

**หยุดคิด**

# อดีตยศกริ่ง

**สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ**

**(วาสนมหาเถร)**

**สมเด็จพระสังฆราช**

**ศีล 5 คือ สมบัติของมนุษย์**

ขอชักชวนให้คนไทยผู้มี ปุ๋ยฯ คาทวด เป็นคนมีศีลธรรมมาพุทธชนในที่นี้ ให้เลิกแสดงการนับถือพระพุทธรูปเจ้าตามธรรมเนียมประเพณีกันเสียที เพราะได้ดูคำหมิ่นเคียดอย่างน่าอัศจรรย์มาแล้วว่า คนไทยเคารพบูชากันมาก โยธธิดักัดกร้อมีศาสนาทำสมาธิที่ด้วยหลักเหตุผล เป็นมรดกอยู่ในบ้านเมืองเหมือนเกล็ดอยู่แล้ว แต่ยังมีคนเถียงเถียงไม่ฟัง กบฏเห็นเป็นของเก่าคร่ำครว้าด้าสมัย มีพหุผลมีขมสิ่งใหม่ ๆ ที่มีคุณค่าคุ้มกับน้ำค้าง หากทอดทิ้งจะเสียคุณความดีเช่นเกล็ดเอเซีย จึงสมควรอย่างยิ่งในปัจจุบันนี้ ที่ชาวพุทธทั้งหลายชาวพุทธ กุศุทธิ์บรรพชิต จะมาร่วมมือประพฤติกามคำสอนของพระพุทธเจ้ากันอย่างจริงจังตลอดกาลเป็นนิตย์เสียที ไม่ต้องรอวันพระ วันโกน หรือในพรรษาออกพรรษา เท่ากับพลาชานละเลิกกันแล้ว หันมาเริ่มคืนถิ่นเอเซียกันเถาะ อด้าให้เสียชาติเกิดเป็นมนุษย์ พมพระพุทธรูปศาสนาแล้ว แต่ไม่รับผดด้เป็นคุณแก่ชีวิตบ้าง จะเล่าละอย่างไรไม่เื้ออ

เพื่อไว้พุทธศาสนิกชนมีคุณธรรมความดีงามไว้ประดับคนสมชาติเป็นมนุษย์ร่างกายจิตใจ พระพุทธรูปจึงวางหัวข้อข้อให้ระวังรักษา ไม่ฝ่าฝืนกระทำความชั่ว เป็นอย่างน้อยที่สุดไว้ 5 ข้อ ที่เราร้องกันว่า ศีล 5 ให้ตั้งใจลงไว้ด้วยสมาธิไม่เลื้อกแววลาและสตามที่

การรักษาศีลธรรมแรกข้อมูฐัก้าบรอก หากที่จะปฏิบัติอยู่บ้างเป็นธรรมดา เพราะยังไม่เคยกระทำ แต่เมื่อเรารู้ใจแล้วแม้แต่ข้อคำสอนของพระพุทธเจ้าว่าเป็นคำสอนที่ดี มีคุณประโยชน์แก่ผู้ประพฤติกามได้อย่างจริงใจแล้ว กตถนปฏิบัติคลายไปด้วยอุคสาหะหากเพ็ชว ในกิจการอันที่วากถ้าบรอกไม่ไว้เสียจะกลายเป็นของง่าย ทำตามได้อย่างปกติ ไม้รู้จักถ้าบรอก

**จากหนังสือธรรมะที่ศีล 5**

## การเปลี่ยนแปลง

ต่อจากหน้า 1

บรรยายของบางกระบวนวิชาที่เปิดสอนใน ภาค 1 ปีการศึกษา 2523

ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงให้เปลี่ยนแปลงวัน เวลา บรรยายของบางกระบวนวิชาจากที่ประกาศไว้เดิม ใน ม.ร.30 เป็นดังนี้คือ.-

กระบวนวิชา	วัน เวลา	วัน เวลา
**PE 241 Sem.01	W 0930 - 1130 FF	Th 1330 - 1530 FF
** PE 241 Sem.02	F 0930 - 1130 FF	Th 1130 - 1330 FF
** PE 221 Sem.01	M 1330 - 1530 FF	M 0730 - 0930 FF
** PE 221 Sem.02	W 1330 - 1730 FF	M 0730 - 0930 FF
** PE 371 Sem.01	M 0930 - 1130 CB 4	M 1330 - 1730 CB 4
** PE 371 Sem.02	W 0930 - 1130 CB 4	W 1130 - 1330 CB 4
** PE 371 Sem.03	F 0930 - 1130 CB 4	F 1530 - 1730 CB 4
TR 402	Th 0730 - 0930 SPS 102	S 0730 - 0930 SPS 102

## ไฟไหม้

ต่อจากหน้า 1

หน้าที่ตำรวจดับเพลิงและเจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยได้ช่วยกันดับ ไฟจึงได้สงบลง

ดร.หิระพันธ์ พาลสุภ รองอธิการบดีฝ่ายนักศึกษา ได้ให้สัมภาษณ์ถึงสาเหตุที่เกิดเพลิงไหม้และคำเสียหายว่า เจ้าหน้าที่พิสูจน์หลักฐานได้มาตรวจสอบสถานที่แล้ว และกำลังสอบสวนเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตักอยู่ คาดว่าจะทราบสาเหตุในเร็ว ๆ นี้ ส่วนความเสียหายนั้น ได้ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่เสียหายตรวจสอบและประเมินความเสียหายอยู่ เท่าที่ทราบโดยประมาณนั้น ชมรมที่เสียหายมากที่สุดคือชมรมดนตรีสากล อาร์ ยู แบบสตันด์ และส่วนหนึ่งของกองงานนักศึกษา ซึ่งอุปกรณ์กีฬาและเครื่องใช้สำนักงานถูกไฟไหม้เกือบหมด

**ข่าวโดย กองบรรณาธิการ**

## ขแง

ต่อจากหน้า 1

อีกประการหนึ่งที่ทำให้ตำรวจล่าช้าก็คืออาจารย์ผู้สอนหากไม่ได้ส่งต้นฉบับให้โรงพิมพ์ตามที่กำหนดไว้ในแต่ละภาคเรียนแล้วก็จะทำให้ไม่สามารถพิมพ์ตำราให้ทันก่อนการสอบได้ ในเรื่องนี้ฝ่ายตำราและโรงพิมพ์ได้แจ้งให้อาจารย์แต่ละท่านทราบเป็นระยะ ๆ ว่า ยังมีตำราเหลืออีกจำนวนเท่าไร และกำหนดการส่งต้นฉบับในแต่ละภาคเพื่อให้อาจารย์ได้มีเวลาเตรียมต้นฉบับ หากอาจารย์ผู้สอนทุกท่านให้ความร่วมมือในเรื่องนี้ก็สามารุคผลัดลยปัญหา นี้ไปได้บ้าง

หัวหน้าฝ่ายตำราฯกล่าวในคอนท้ายว่า ฝ่ายตำราและโรงพิมพ์จะร่วมมือกันอย่างเต็มที่เพื่อดำเนินการให้ตำราออกทันก่อนการสอบให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

**คณะกรรมการประชาสัมพันธ์**

## EC 111

ต่อจากหน้า 7

ขอข้อสอบอยู่ระหว่างบทที่ 5-9 ส่วนอีก 50% จะอยู่ในบทต่างๆ ทุกบท

**ตำราและหนังสืออ่านประกอบ** เศรษฐศาสตร์จุลภาค 1 โดย วศ. เอนก เรือรถาวร อ.สมคิด แสงเพชร และ อ.วิศานาคนถาวกริม นอกจากนี้ตำราหลักเศรษฐศาสตร์หรือเศรษฐศาสตร์จุลภาค โดยทั่วไปใช้อ่านประกอบความเข้าใจได้ทุกเล่ม

**อ.ปริศนา นาคเนาวรัตน์**

สำหรับวันและเวลาสอบไล่ให้เป็นไปตามที่ประกาศไว้ใน ม.ร. 30 คือ.-

**PE 241, PE 321 และ PE 371** คณะเป็นผู้ดำเนินการจัดสอบเอง

**TR 402** สอบวันจันทร์ที่ 3 พฤศจิกายน 2523 เวลา 09.00-11.30 น.

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2523 เป็นต้นไป จึงประกาศให้ทราบทั่วกัน

**ประกาศ ม.ร. วันที่ 28 กรกฎาคม 2523**

จาก... **บรรณาธิการ**

ระยะนี้ข่าวคราวเกี่ยวกับผู้บริหาร ม.ร. กำลังกึกกัก เพราะคณะกรรมการสรรหาอธกร. ได้กำหนดวันศุกร์ที่ 20 สิงหาคม เป็นวันห้องเสียงข่าวรามคำแหงทั้งหลายว่า ในบรรดาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งสามท่านนั้น บุคคลใดเป็นผู้ที่มทชนนิยมศรัทธา มอบความไว้วางใจให้เป็นผู้บริหาร ม.ร. เพื่อเสนอให้สภามหาวิทยาลัยได้พิจารณาต่อไป ในเร็ววันนี้ก็จะทราบผล ส่วนผู้ที่มาใช้สิทธิ์ใช้เสียงก็อย่าลืมนำบัตรประจำตัวที่มีรูปถ่ายมาด้วย ตามกติกากองคณะกรรมการสรรหา

ไม่ว่าท่านผู้ใดจะได้รับคะแนนเสียงมากน้อยอย่างไรก็ตามก็เป็นเรื่องของความนิยมศรัทธาของชาวรามคำแหง ก็คงมีขึ้นมีลงได้เช่นเดียวกัน เพราะคะแนนนิยมนี้แต่ก่อนแรกเข้าไว้รับตำแหน่งอธิการบดีก็ภายหลังนั้น คงจะไม่เท่ากันแน่ มีตัวอย่างจากผู้นำในต่างประเทศ เขาจะหยั่งเสียงทดสอบอยู่ตลอดเวลา ประชาชนนิยมศรัทธาเพิ่มขึ้นหรือลดลง ฉะนั้นก็ต้องดูกันต่อไปว่า ผลงานที่ท่านได้ทำไปนั้นจะถูกใจผู้คนมากน้อยเพียงใด คำสุภาสุคติที่ว่า "หนทางพิสูจน์ม้า ภาวเวลาพิสูจน์คน" (แต่อย่าใช้เวลาจนคนเขาไม่พิสูจน์กันแล้วกัน)

**อาภรณ์ อันทวีนิล**

## มัสกาศิมูตนิธิ

ต่อจากหน้า 2

นักศึกษาผู้ประสงค์จะสมัครขอรับทุนการศึกษา มัสกาศิมูตนิธิ ให้ยื่นหลักฐานแสดงความจำนขอรับทุนได้ที่แผนกสวัสดิการนักศึกษา กองงานนักศึกษา ชั้น 2 ตึกดำรงานอธิการบดี ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป ถึง วันที่ 30 กันยายน 2523

อนึ่ง สำหรับวัน เวลา และสถานที่ ที่จะนัดสัมภาษณ์นักศึกษาที่สมัครขอรับทุนดังกล่าวจะประกาศให้ทราบต่อไป

**ประกาศ ม.ร. วันที่ 18 สิงหาคม 2523**

## การเปลี่ยนแปลง

ต่อจากหน้า 2

\*PC 336 สอบวันพุธที่ 22 ตุลาคม 2523 เวลา 09.00-11.30 น.

\*PS 320 สอบวันพฤหัสบดีที่ 6 พฤศจิกายน 2523 เวลา 09.00-11.30 น.

\*PS 337 สอบวันอังคารที่ 4 พฤศจิกายน 2523 เวลา 16.30-19.00 น.

\*TR 303 สอบวันพุธที่ 22 ตุลาคม 2523 เวลา 09.00-11.30 น.

สำหรับกระบวนวิชา CH 113 และ MA 213 ให้เปลี่ยนวันเวลาสอบไล่เป็นดังนี้คือ

\*\*CH 113 คณะดำเนินการจัดสอบเอง

\*MA 213 สอบวันพฤหัสบดีที่ 6 พฤศจิกายน 2523 เวลา 09.00-11.30 น.

**ประกาศ ม.ร. วันที่ 29 กรกฎาคม 2523**

**หนังสือพิมพ์ข่าวรามคำแหง**

ที่พิมพ์ : ๔๒วิสุทธิธรรมรังษณ

บรรณาธิการ : นายอภิชาติ อังคิณ

บรรณาธิการผู้ช่วย : นายสุวัฒน์ ศรีวิชัยกิจ

ผู้พิมพ์ : นายสมชาย ศรีประจักษ์

เจ้าของ : นายวิชัยธรรมรังษณ

นางศรีพจนมา คตบงกช

นางนงนุช อ

นางฉวีนิภาศรี ศรี

โทร. ๒๑๔๖๑๖

พ.ศ. ๒๕๒๓

**คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ ปีการศึกษา ๒๕๒๓**

ประธานกรรมการ	อ. นงนุช อ
รองประธาน	๑๖. น.น.นงนุช อ
กรรมการ	๑๗. นายสมคิด วิจิตร
กรรมการ	๑๘. นายประจักษ์ ศรี
กรรมการ	๑๙. นายสุวัฒน์ ศรี
กรรมการ	๒๐. น.น.นงนุช อ
กรรมการ	๒๑. นายสมชาย ศรี
กรรมการ	๒๒. น.น.นงนุช อ
กรรมการ	๒๓. น.น.นงนุช อ
กรรมการ	๒๔. น.น.นงนุช อ

AD 1 ๒๒

โทร. ๒๑๔๖๑๖

หรือ ๒๑๔๒๒๒-๐ ต่อ ๑๖๔-๑๖๕

ข่าวรามคำแหงฉบับนี้จัดทำขึ้นโดย

ศิริพร บำรุง ๒๑

ศิริพร บำรุง ๒๒

พิมพ์ที่โรงพิมพ์ธรรมรังษณ ๒๒๒ ๒๒๒

พิมพ์ที่โรงพิมพ์ธรรมรังษณ ๒๒๒ ๒๒๒

ไม่ขอรับค่าตอบแทนสิ่งใดในนาม

ผู้พิมพ์ ๒๒. ๒๒. AD 1